

Engasjerende pengespill på hest i ansvarlige rammer





Hestene står i regnet

(...)

Slik som hester står i regnet,
lutende, med våte flanker,
og lar duft av muld og væte
drive sterkt og søtt i sinnet,
vil jeg stå og bare være
og la himmel-yret falle,
inntil tanken fri for feber
følger drømmene til klarhet
i en steil og stille ro.

Astrid Hjertenæs Andersen

Innhold:

6	Et ansvarlig spillerselskap
9	Engasjerende pengespill i ansvarlige rammer
10	Nøkkeltall 2021
12	Sunne penger
15	Dette er spillene våre
18	Et sterkt år for spilltilbudet
20	Med hjerte for hesten
24	– Takk for at Buster Amadeus ble frisk igjen

26	Organisasjonen
28	Ledergruppe Norsk Rikstoto 2021
30	Styret i Norsk Rikstoto 2021
31	Styrets årsberetning
38	Årsregnskap 2021
42	Noter 2021



Et ansvarlig spillsekskap

Norsk Rikstoto forbindes først og fremst med hest og det er ganske naturlig. Hesten er selve kjernen i produktene vi tilbyr.

I 2021 kunne vi tilby spill på 16 168 løp. Ikke bare i Norge, men også gjennom import av spill fra blant annet Sverige, Danmark, Frankrike, og Australia. For at vi skal kunne tilby pengespill på hest, må vi sette ansvarlighet først.



Ansvarlig spill er kjernen i vårt samfunnsoppdrag. Som en av to lovlig enerettsaktører i det norske pengespillmarkedet skal vi i Norsk Rikstoto først og fremst legge til rette for et ansvarlig spilltilbud. Deretter skal vi forebygge negative konsekvenser av pengespill. Overskuddet vi skaper skal støtte hestehold, hestesport og hesteavl.

Siden Norsk Rikstoto ble stiftet i 1982 har milliarder av kroner gått tilbake til hestenæringen. Hesten er kjernen av produktet som Norsk Rikstoto selger, og hestenæringen i Norge er avhengig av bidraget fra Norsk Rikstoto. Gjennom det økonomiske bidraget bidrar Norsk Rikstoto til mange viktige samfunnsbidrag.



«Jeg er ekstra stolt over at hele overskuddet til Norsk Rikstoto går tilbake til hesten.

Over hele Norge finner man spor av Norsk Rikstoto i staller og på baner.»

Engasjerende pengespill i ansvarlige rammer

2021 er året som vil huskes for innføringen av spilleregnsener i Norsk Rikstoto. Allerede første dag i året ble spilleregnsener innført, som er et finansielt sikkerhetsnett for våre kunder. Vi var spente på effekten, og nå som det har gått ett år er vi meget fornøyde med at tapsgrensene har fungert bra og at omsetningen har holdt et godt nivå. Som en ansvarlig pengespilltilbyder tar vi uheldig spilladferd på alvor og er bevisste vårt samfunnsoppdrag. Markedsrevisjonen og ansvarlighetsrevisjonen bekrefter også dette. Vi kan være fornøyde med gode resultater på revisjonene som viser hvor langt vi har kommet i vårt ansvarlighetsarbeid.

Gjennom hele 2021 har vi også jobbet godt med strategi- og innovasjonsarbeid. Innovasjon er en av våre kjerneverdier, sammen med samarbeid, profesjonalitet, lidenskap og lederskap (SPILL). Vi må hele tiden utvikle oss, og se på nye muligheter og idéer. Vi må tenke nytt både når det gjelder det langsiktige; hva skal vi være i fremtiden, men også i det kortsiktige: hvilke tjenester og produkter kan vi levere nå? En del av samfunnsrollen vår er kanaliseringsoffdraget. Vi må ha attraktive spill som gjør at de som ønsker spille på hest velger Norsk Rikstoto foran uregulerte, utenlandske aktører. Derfor er det essensielt for oss å ha produkter og tjenester som gir spillerne god underholdning og flotte opplevelser med hesteløp.

2021 ble vårt andre pandemiår, og er det noe vi har lært av pandemien er det at globaliseringen har blitt en enda viktigere del av oss. For oss i Norsk Rikstoto betyr det eksport og import av spill på hest. I 2021 har spillerne våre fått følge hesteløp fra hele verden: vi har hatt en spillmeny som starter i Australia i morgentimene før den dreier seg over til Norge og Europa, og endt på det amerikanske kontinentet på kvelden. Samtidig har vi tilbudt spillere i andre land å spille på hesteløp i Norge gjennom eksport av spill. Denne formen for globalisering er viktig for å holde oss relevante og attraktive, men må også balanseres med ansvarlighet og forebygging av uheldig spilladferd.

Det er et gjensidig avhengighetsforhold mellom hestesporten og Norsk Rikstoto. Hestesporten sørger for avl av hester, trening av hester, at løpene gjennomføres og alt som innebæres på veien dit. Vi i Norsk Rikstoto sørger for finansiering til mye av dette. Og uten hesten har vi ikke noe produkt å spille på. Jeg er ekstra stolt over at hele overskuddet til Norsk Rikstoto går tilbake til hesten. Over hele Norge finner man spor av Norsk Rikstoto i staller og på baner. Siden Norsk Rikstoto ble opprettet i 1982 har milliarder av kroner gått tilbake til hestehold, hestesport og hesteavl i Norge, og sånn skal det fortsette. Dette har bidratt med glede, mestring og næring til de fleste som driver med hest i Norge. Jeg vet hvor mange timer og krefter som legges inn i hver eneste hest, og da er det godt å vite at Norsk Rikstoto kan bidra finansielt.

Samfunnsoppdraget vårt er også en viktig motivasjon for alle ansatte i Norsk Rikstoto som hver dag arbeider hardt for å levere gode produkter og tjenester innenfor ansvarlige rammer. Og det vil jeg gi en stor takk til alle de ansatte i Norsk Rikstoto for!

Camilla Garmann
Adm. Direktør

Nøkkeltall 2021

Norsk Rikstoto er en norsk stiftelse som ble opprettet 24. september 1982 av Det Norske Travelskap og Norsk Jockeyklub. Stiftelsen har konsesjon fra staten til å drive totalisatorvirksomhet innen hestesport.

184 800

AKTIVE KUNDER



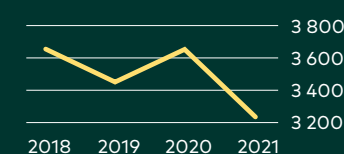
91 ANSATTE

3 228 017 000

OMSETNING FRA SPILL

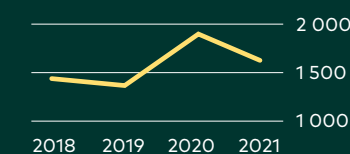
DRIFTSINNTEKTER

3 280 MNOK



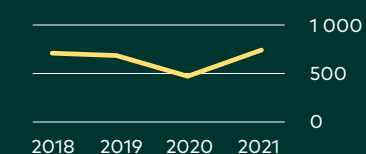
IMPORT AV SPILL

1 619 MNOK

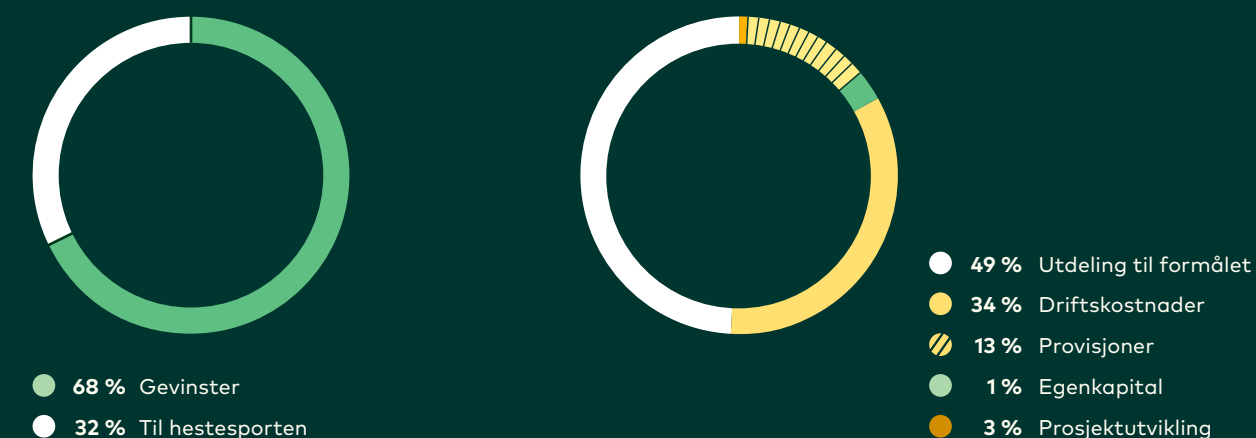


EKSPORT AV SPILL

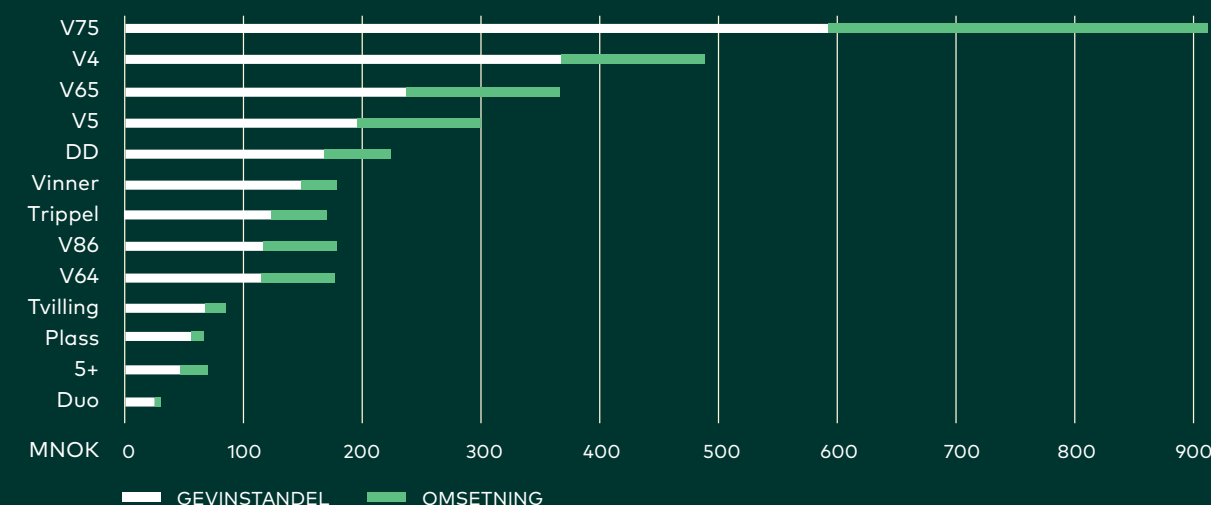
723 MNOK



PROSENTVIS FORDELING AV STIFTELSENS INNTEKTER

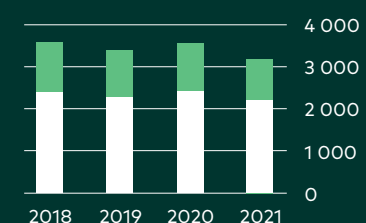


GEVINSTANDEL OG OMSETNING FOR DE ENKELTE SPILLEFORMENE 2021



UTVIKLING GEVINSTANDEL OG OMSETNING 2018–2021

		2018	2019	2020	2021
OMSETNING	MNOK	3 611	3 398	3 589	3 228
GEVINSTANDEL	%	68,04	68,40	69,14	69,54



Omsetning MNOK
Gevinst

1

Sunne penger



Alle utdelinger fra Norsk Rikstoto skal komme fra det vi kaller sunne penger. Med sunne penger mener vi at pengene ikke skal stamme fra problematisk spill eller økonomisk kriminalitet. Vi i Norsk Rikstoto har lagt ned et stort arbeid og brukt betydelige ressurser på å utvikle prosedyrer og verktøy som gjør at spill på hest skjer i svært trygge rammer for våre kunder.

Spillegrenser

Fra 1. januar 2021 innførte vi spillegrenser i Norsk Rikstoto. Spillegrensen fungerer som et sikkerhetsnett for spillere som har problemer med å sette grenser for egen spilleaktivitet. Spilleren må selv sette sin spillegrense på sin unike kundeprofil. Videre kartlegges og analyseres kundens spilleadferd gjennom vårt ansvarlighetsverktøy, Mentor, slik at vi kan oppdage og reagere overfor kunder som er i ferd med å utvikle et uheldig spillemønster. For å forebygge uheldig spilleadferd blir kundene bedt om å ta selvtester for å bli mer bevisst på egen spilleadferd. Kundene kan på en enkel måte sette seg på spillepause eller velge å utestenge seg helt fra muligheten til å spille hos oss.

Vi i Norsk Rikstoto tar uheldig spilleadferd på alvor og er bevisst på vårt samfunnsoppdrag. Vi har et tett og godt samarbeid med Lotteritilsynet som er vårt kontrollerende organ. Gjennom bidrag til Lotteritilsynet støtter vi driften av Hjelpelinjen for spilleavhengige.

2

Dette er spillene våre

Norsk Rikstoto tilbyr en rekke spill på hest. Løpene foregår både i Norge og i utlandet. Lurer du på hvordan spillene foregår?

Her er den korte forklaringen på noen av de mest populære spillene →



V75 V75 går ut på å finne riktig vinner i 7 forhåndsbestemte løp. Det utbetales premie for 7, 6 og 5 rette. V75 er hestespillet som gir muligheten til å vinne de største premiene. Du kan spille V75 både som Stalltips og med egenutfylt kupong. Du kan også kjøpe andel gjennom Eksperten, satt opp av noen av de beste travekspertene.

V86 V86 er hestespillet som har økt mest i omsetning de siste årene. Siden spillet er i samspill med Sverige spilles det om større premier. Det spilles på 8 løp og det utbetales premie for 8, 7 og 6 rette. Du kan spille V86 både som Stalltips, egenutfylt kupong og via Eksperten.

V65 V65 går ut på å finne riktig vinner i seks forhåndsbestemte løp. Det utbetales premie for 6 og 5 rette.

V64 V64 går ut på å finne riktig vinner i seks forhåndsbestemte løp. Det utbetales premie for 6, 5 og 4 rette.

5+ 5+ spilles på franske trav- og galopp-løp. Det spilles på ett løp hver dag. Spillet går ut på å finne de 5 første hestene i mål. Spillet skjer i felles pott med det franske spillerselskapet PMU. Det franske produktnavnet er Quinte+, med forkortelsen Q+.

V5 V5 går ut på å finne riktige vinner- hester i 5 forhåndsbestemte løp. Du kan spille V5 både som Stalltips eller fylle ut din egen kupong.

V4 V4 og V4 Xpress går ut på å få riktige vinner- hester i 4 forhåndsbestemte løp

DD Dagens Dobbel (DD) er et enkelt og morsomt spill. Spillet går ut på å finne riktig vinner i to forhåndsbestemte løp. For å vinne må du ha riktig vinner i begge løpene.

TRIPPEL Trippel går ut på å finne de tre første hestene i mål - i riktig rekkefølge. Trippel kan spilles hver dag i alle løp arrangert på norske baner. Det tilbys også Trippelspill til enkelte løp i utlandet.

TVILLING Tvilling går ut på å finne de to første hestene i mål, uavhengig av rekkefølge dem i mellom. Tvilling kan spilles til alle norske og svenske travløp.

DUO Duo går ut på å finne de to første hestene i mål i riktig rekkefølge.

VINNER Vinner er et av våre enkleste hestespill. Vinner-spillet går ganske enkelt ut på å finne riktig vinner i ett løp. Alle som har spilt på riktig hest vinner.

PLOSS Plass gir stor vinningsjans, men gir sjeldent de store utbetalingene. Mange synes imidlertid det er moro å vinne ofte, og da er plass-spillet et godt valg. I Plass-spillet skal hesten du satser på bli blant de tre første hestene i mål. Men dersom du spiller Plass i løp med seks eller færre starterklærte hester, blir det kun utbetaling på første- og andreplass. Alle som har spilt på riktig hest får gevinst.

Fyll ut selv, spille på lag eller gi ansvaret til eksperten?

Det er mange ulike måter å spille på hos Norsk Rikstoto. Du kan selvfølgelig velge ut hestene selv, men om du ikke kan så mye om hestespill kan Stalltips være en fin start. For de som vil ha den sosiale faktoren rundt spill, kan lagspill være morsomt å delta på. For andre kan Eksperten være spennende. Her er en forklaring på noen av de ulike måtene å spille på:

Egenutfylt

Egenutfylt er spilleformen for deg som liker å sette opp bongene selv eller vil lære mer om hestespill. Jo mer du kan om hest, jo bedre forutsetninger har du for å fylle ut en vinnerkupong. Det er likevel ikke slik at kunnskap er et krav for å lykkes med egne bonger. Egenutfylt kan du spille på alle våre produkter, og er ypperlig for å lære seg mer om hestespill.

Stalltips

Du trenger ikke ha peiling på hest for å spille. Du bestemmer kun hvor mye du vil spille for, og lar spillmaskinen velge ut en blanding av favoritthester og outsiders for deg. Vil du øke vinningsjansene dine i Stalltips kan du velge å kjøpe en andel i et større spill. Det går også an å kombinere Stalltips med egenutfylt, så du selv velger de hestene du har mest tro på, og lar Stalltips ta seg av resten.

Eksperten

Gjennom Eksperten kan du være med på større og mindre andelslag satt opp av noen av de beste trav-ekspertene i Norge og Sverige. Ekspertene setter opp andelslag i følgende spilleformer: V75, V86, V65, V64, V5, V4, Dagens Dobbel og 5+. Du velger først hvilken ekspert du ønsker å kjøpe av, og deretter hvilket spill.

På Lag

Med tjenesten På Lag, som har vært en del av Rikstotos portefølje siden 2015, kan man spille på lag med venner, kolleger og slektninger fra hele landet. På Lag er et digitalt verktøy for folk som spiller sammen. Har man lyst til å sette opp en bong, setter kapteinen opp denne, og det blir automatisk sendt ut en spillinvitasjon, via SMS, til alle lagmedlemmene. De som vil bli med, betaler sin andel med sin spillekonto. Kapteinen setter så opp bongen, som vil være tilgjengelig på lagets egen side, slik at alle kan sjekke denne. Du ser også alle spill under Mine spill. Gevinster går rett inn på spillekontoen til de som kjøper seg inn i andelslaget.

Vestpol Lodin og kusk Andre H. Stensen



Et sterkt år for spilltilbudet

2021 ble på mange måter et spesielt år for den markeds-messige delen av virksomheten. Koronapandemien preget særlig det første halvåret, med avlysninger og flyttinger i det norske spilltilbudet. Innføring av tapsgrenser påvirket omsetningen negativt, mens lansering av V86 hver onsdag ble tatt godt imot av kundene.

— Omsetningsmessig ble særlig andre halvår bedre enn forventet, og det ble vekst i nye kunder og aktive kunder fra 2020. Det er særlig V-spillene med store premiepotter som har holdt seg bra gjennom året – og har bidratt mye til veksten i nye kunder og aktive kunder, sier André Heibo-Tuverud, Kundedirektør i Norsk Rikstoto. Kunde er forretningsområdet som sikrer Norsk Rikstotos omsetning og sikrer at kunden møtes med en attraktiv merkevare og tiltalende spillmeny.

Kundedirektøren forklarer at V75 og V86 totalt har en omsetningsvekst på 3 prosent fra 2020 til 2021. Det tilsvarer 30 millioner.

— Dette er et bra resultat med tanke på det var en total nedgang i omsetning i spill på 360 millioner (-10 %). På alle de andre spillproduktene synker omsetningen, bortsett fra på 5+ og Duo (delvis nytt tilbud). Vi har erfart en sterk reduksjon i omsetningen fra en del av kundene våre sammenlignet med 2020 i forbindelse med innføringen av totalgrense for tap, og den omsetningsnedgangen finner vi særlig igjen i de hurtigrepeterende spillformene (-12 %), V64 (-40 %) og V4 (-14 %), forklarer André.

Norske og internasjonale løp

Spilltilbudet har igjennom 2021 variert med en blanding av norske og internasjonale løpsarrangement. V86 har kommet inn som en fast del av spilltilbudet, samt at spill fra Australia har kommet inn på en del ukedager, samt galopp i USA/Canada på søndagskveldene. Fordelingen av omsetningen fra spill er omtrent lik mellom norske og utenlandske løpsarrangement, der norske løpsarrangement lå på 49,9 prosent i 2021 og de utenlandske løpsarrangement lå på 50,1 prosent. Det tilsvarer en økning for norske løpsarrangement fra 47,2 % poeng i 2020.

Kanalmix

Digitale kanaler forsetter å være den viktigste kanalen for totalomsetningen. I 2021 stod digitale kanaler for 78 % av totalomsetningen, som er en økning på 4 % prosent-poeng fra 2020 (74 %).

— Veksten i omsetningen fra digitale kanaler stiller økte krav til kapasitet og funksjonalitet i de digitale løsningene. Det har vært jobbet kontinuerlig med å



Kundedirektør André Heibo-Tuverud

bedre kundereisen i 2021 – et arbeid som fortsetter i 2022, blant annet med å tilgjengeliggjøre og forenkle en del av kundeprosessene samt tilrettelegge bedre for spillinformasjon, sier André.

Et eksempel på bedre spillinformasjon er et nytt posisjoneringssystem. 13. januar 2022 ble det første posisjoneringssystemet satt i drift på Bjerke travbane. Det sikrer at kundene visuelt gjennom løpsnummer kan følge med på hvor hestene er i forhold til hverandre i et løp. Visuell posisjonering av hestene bedrer kunde-opplevelsen, særlig for de som ikke har så god kunnskap om hestespill.

Eksport

— Eksport av norske løpsdager er viktig for oss og har vært et kontinuerlig fokus i hele 2021. Dette er for å få

større pooler å spille om for norske spillere og høyere provisjonsinntekter, forteller André. Eksporten foregår hovedsakelig til ATG og partnere i tillegg til PMU.

Eksportomsetningen endte på 723 millioner, mot 499 millioner i 2020 og 687 millioner i 2019. Den sterke økningen kommer på tross av flere avlysninger av norske løpsdager, blant annet påsketrav på Klosterskogen og en avlyst fellesomgang for V86 på Bjerke den 7. april 2021.

Kundedirektøren sier seg godt fornøyd med 2021, som endte over budsjettert omsetning.

— 2021 ble et år vi kan være svært fornøyd med. Vi oppfyller vårt kanaliseringoppdrag og kan ta med oss dette som motivasjon inn i 2022 for å fortsette arbeidet med engasjerende spill i ansvarlige rammer.

3

Med hjerte for hesten

Siden Norsk Rikstoto ble stiftet i 1982 har overskuddet gått tilbake til hestesport, hestehold og hesteavl i Norge, noe som betyr at milliarder av kroner har gått tilbake til samfunnet. Hesten er kjernen av produktet som Norsk Rikstoto selger, og hestenæringen i Norge er avhengig av bidraget fra Norsk Rikstoto.



Gretzky Boko og Hannah Martinussen

Norsk Rikstoto skal legge til rette for at mest mulig av inntektene fra spillet skal gå til å fremme norsk hestesport, hestehold og hesteavl.

Overskuddet til Norsk Rikstoto bidrar til følgende viktige samfunnformål:

Arbeidsplasser

Hesten bringer med seg en stor verdikjede, som igjen gir mange arbeidsplasser. Ved å gi overskuddet tilbake til hestesport, hestehold og hesteavl bidrar Norsk Rikstoto til ca 16 000 arbeidsplasser.

Avl

Gjennom finansiering av Norsk Hestesenter bidrar Norsk Rikstoto til avl av de norske hesterasene, blant annet de utrydningstruede rasene fjordhesten, dølahesten og lyngs/nordlandshesten. Det Norske Travelskap og Norsk Jockeyklub, som også får finansiering av Norsk Rikstoto, fremmer norsk avl av travhester (kaldblodstraver og varmblodstraver) og galopphester (engelsk fullblodshest).

Hestevelferd

Norsk Rikstoto eier Dyrehospitalet Bjerke (Rikstoto-klinikken Bjerke AS) som er landets største og ledende private dyrehospital. Dyrehospitalet tilbyr 24 timers akuttvakt. I tillegg bidrar Norsk Rikstoto til hestevelferd gjennom bidrag til Det Norske Travelskap og Norsk Jockeyklub, samt bidrag til antidopingsarbeid og forskning på hestehelse.

Utdanning

Dersom man vil jobbe med hest kan man ta utdanning gjennom Norsk Hestesenter, som i hovedsak finansieres av Norsk Rikstoto. Norsk Hestesenter har en populær linje for ridelærerutdanning og tilbyr også andre utdannelser innenfor hestefag.

Helse og relasjon

Det er dokumentert at hesten kan ha svært gunstig innvirkning på de som sliter med psykiske problemer og blir også brukt aktivt i terapiriding for de som har fysiske utfordringer. Hest er også en miljøskaper for barn og unge samt brobygger i integreringsmiljøer. Finansiering av aktivitetene Det Norske Travelskap og Norsk Jockeyklub gjør innen hest og helse er et viktig bidrag til samfunnet.



Fjordhest »



« Dølahest
« Nordlandshest/
lyngshest

– Takk for at Buster Amadeus ble frisk igjen



Buster Amadeus,
Aurora og Josefine.

Bjerke Dyrehospital behandler rundt 4000 pasienter årlig. Bettina Bogen er takknemlig for at hennes Buster Amadeus var en av disse i 2021.

Rikstotoklinikken Bjerke Dyrehospital er den ledende uavhengige hesteklinikken i Norge med mulighet for hospitaloppstalling av 25 hester. Klinikken ligger sentralt i Oslo, ved siden Bjerke Travbane, og har 24 timers akuttvakt for både direkte kunder og henvisende veterinærer. Dyrehospitalet eies av stiftelsen Norsk Rikstoto.

Dyrehospitalet ble redningen

For Bettina Bogen ble den renommerte klinikken redningen da hennes kjære Buster Amadeus fikk store problemer med et ben. To inngrep måtte til før hun kunne ta med seg hesten hjem igjen til gården.

– Det så virkelig ikke bra ut, og jeg må innrømme at jeg ikke var veldig optimist, sier Bettina om hendelsen som preget hele familien i lang tid. Nesten ett år tok det med opptrening før Buster Amadeus kunne ta sin første tur uten tegn til skade.

– Vi tviler på om dette hadde endt bra om det ikke hadde vært for det dyktige personalet på Bjerke-klinikken. Vi er evig takknemlig for den gode jobben de gjorde med vår 18 år gamle venn.

Får flere gode år

Buster Amadeus har vært i Bettinas eie siden 2009. Hun forteller om 13 fantastiske år med enormt mange fine opplevelser. Nå har hun overlatt «stell og ansvar» til døtrene Aurora og Josefine. – Vi retter en stor takk til alle på Bjerke-klinikken for at Buster Amadeus ble frisk igjen, sier en glad Bettina Bogen. Denne takknemligheten er det mange som deler



«Vårt mål er å bidra til bedre hestevelferd og økt profesjonalitet når det gjelder hestehelse»

TORE SANNUM, DAGLIG LEDER

med Bettina. Av de rundt 4000 årlige pasientene, er utfallet positivt for de fleste – og lykkelige hesteeiere forlater klinikken med et stort smil om munnen sammen med sine kjære hester.

Hjelp 24 timer i døgnet

– Det er hyggelig at Bettina Bogen verdsetter våre tjenester og vår kompetanse. Vårt mål er å bidra til bedre hestevelferd og økt profesjonalitet når det gjelder hestehelse, sier daglig leder ved Rikstotoklinikken Bjerke Dyrehospital, Tore Sannum.

– Ved å ha spesialister tilgjengelig 24 timer i døgnet – både på klinikken og overfor alle landets hesteveterinærer – håper vi å gi et bidrag som gjør en forskjell for både hesteeiere, trenere og alle som er involvert i hestenæringen, sier Sannum.

FAKTA OM BJERKE DYREHOSPITAL

Rikstotoklinikken Bjerke Dyrehospital er utstyrt med full diagnostisk tjeneste, inkludert:

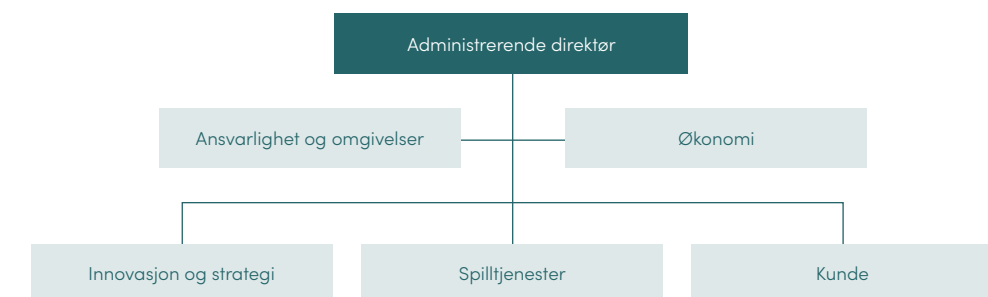
- Stående MR
- Digital røntgen (DR & CR takmontert system)
- Ultralyd (stasjonær og bærbar)
- Endoskopi og gastroskopi
- Høyhastighets tredemølle
- Overground scope for undersøkelse av prestasjon i aktivitet
- In-house laboratorium
- Ridehus for utredninger og rideprøver

Operasjonssalen er fullt utstyrt for artroskopi, laparoskopi (liggende og stående), benkirurgi og bløtvevskirurgi, inkludert laseroperasjoner.

Bjerke Dyrehospital er eid av Norsk Rikstoto og organisert som et datterselskap av stiftelsen gjennom Rikstotoklinikken Bjerke AS.

4

Organisasjonen



Norsk Rikstoto er en bredt sammensatt arbeidsplass, men med et forholdsvis lite miljø hvor alle ansatte har gode muligheter for å påvirke.

Det er fem ulike forretningsområder; ansvarlighet og omgivelser, økonomi, innovasjon og strategi, kunde og spilltjenester. Forretningsområdene jobber tett sammen. Norsk Rikstotos verdier oppsummeres i begrepet SPILL; samarbeid, profesjonalitet, innovasjon, lidenskap og lederskap.

Gjennom **samarbeid** skal vi vise respekt for hverandres innspill og kompetanse, og gjøre hverandre gode.

Vi skal være **profesjonelle** i det vi gjør og ha kunden i fokus. Det betyr at å ha en kundeorientert tilnærming i vårt arbeid, og vi skal være redelig.

Vi skal være utforskende og nysgjerrige, og gjennom **innovasjon** skal vi søke små og store forbedringer og nyvinninger. For å få til dette må vi ha frihet til å feile. Vi skal ha **lidenskap** i det daglige arbeidet, slik at vi skaper puls og begeistring i det vi gjør.

Alle ansatte i Norsk Rikstoto skal vise **lederskap** i det vi gjør. Dette betyr blant annet å ta ansvar for leveranser og prestasjoner.

Ledergruppe Norsk Rikstoto 2021



Fra venstre: Kundedirektør: André Heibo-Tuverud, Direktør Innovasjon og Strategi: Anne Stensrud Hognestad, Travhesten «Gretzky Boko», Administrerende direktør: Camilla Garmann, Direktør Spilltjenester: Christofer Moestue Huseby, Juridisk direktør: Lene Sakariassen, Økonomidirektør: Torgeir Olsen

Styret i Norsk Rikstoto 2021



Silvija Seres
Styreleder



Fredrik Eng
Nestleder



Kristine Beitland
Styremedlem



Glenn Veiby
Styremedlem



Jørgen Midtlyng
Styremedlem



Arne Haaland
Styremedlem, ansattrepresentant



Øyvind W. Johannessen
Styremedlem, ansattrepresentant



Camilla Garmann
Adm. Direktør

5

Styrets
årsberetning



Et ansvarlig pengespillselskap

Som en av to lovlige enerettsaktører i det norske pengespillmarkedet skal Norsk Rikstoto først og fremst legge til rette for et ansvarlig spilltilbud under offentlig kontroll, med sikte på å forebygge negative konsekvenser av pengespill. Overskuddet vi skaper skal støtte hestehold, hestesport og hesteavl. Vi har sett et behov for å kommunisere Norsk Rikstotos formål tydeligere og vil fremover jobbe med strategisk kommunikasjon av hva Norsk Rikstoto jobber for. Dette håper vi kan være med på å løfte vårt omdømme.

Norsk Rikstotos rolle som enerettsaktør på pengespillområdet stiller store krav til god virksomhetsstyring som ivaretar forventningene fra omgivelsene, myndighetene og samfunnet. I løpet av 2021 har stiftelsen gjennomført en rekke tiltak som har bidratt til at organisasjonen er styrket som ansvarlig pengespilltilbyder og samfunnsaktør.

Norsk Rikstoto har lagt ned et stort arbeid og brukt betydelige ressurser på å utvikle prosedyrer og verktøy som gjør at spill på hest skjer i trygge rammer for våre kunder.

Fra 1. januar 2021 innførte vi totalgrense for kundene i Norsk Rikstoto. Totalgrensen fungerer som et sikkerhetsnett for spillere som har problemer med å sette grenser for egen spilleaktivitet. Spilleren må selv sette sine spillgrenser på sin unike kundeprofil, og maksimalt selvvalgt spillgrense er 20 000 kroner for dag og måned med overføring av ubenyttet månedsgrense i maksimalt 90 dager. Kundene kan også velge å legge gevinst til sin spillgrense. Videre kartlegges og analyseres kundens spilleadferd gjennom vårt ansvarlighetsverktøy, Mentor, slik at vi kan forebygge, oppdage og reagere overfor kunder som er i ferd med å utvikle et uheldig spillemønster. For å forebygge uheldig spilleadferd tilbyr vi informasjon og selvtester for å hjelpe kundene til å bli mer bevisste på egen spilleadferd. Kundene kan også på en enkel måte sette seg på spillepause eller velge å utestenge seg helt fra muligheten til å spille hos oss.

Norsk Rikstoto tar uheldig spilleadferd på alvor og er bevisste på vårt samfunnsoppdrag. Vi støtter driften av Hjelpelinjen for spilleavhengige gjennom bidrag til Lotteri- og stiftelsestilsynet «LST».

Norsk Rikstoto er under tilsyn av Lotteri- og stiftelsestilsynet («LST») og Medietilsynet.

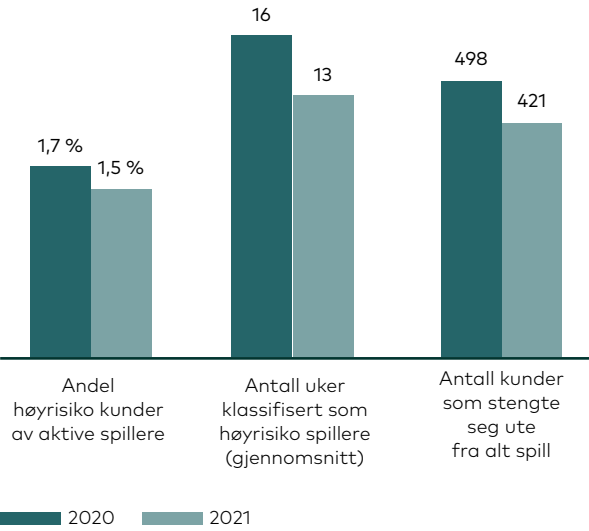
LST fører blant annet tilsyn med stiftelsens ansvarlighetsarbeid og anti-hvitvaskingsarbeid. Lotteritilsynet fungerer som en ytre kontrollfunksjon. For Rikstoto er det viktig å ha et velfungerende internkontrollsystem som skal kunne fange opp og avdekke brudd internt.

I 2021 ble det gjennomført to tilsyn: *Tilsyn med markedsføringsaktiviteter* og *Revisjon av etterlevelsen av ansvarlig spilltilbud*.

Det ble ikke gitt noen avvik av LST i tilsynet med markedsføringsaktiviteter, men rapporten framhever mye av det som er kjernen i dagens diskusjoner rundt ny pengespilllov. Ansvarlig spilltilbud skal balansere med attraktivitet og kanalisering mot lovlige regulerte kanaler. Norsk Rikstoto skal fortsette å være ansvarlige, både i spillene og i markedsføringen. Det ble registrert to merknader som begge går på oppfølging av samarbeidspartnere. Merknadene er fulgt opp og lukket.

Revisjonen av etterlevelsen av ansvarlig spilltilbud resulterte i to avvik og en merknad. Begge avvikene er rettet, og merknad knyttet til systematisk oppfølging av uheldig spilleadferd følges opp gjennom planlagt analysearbeid i 2022.

Norsk Rikstoto hadde gjennom året 2021 et antall på 2772 unike kunder som var klassifisert som høy risiko. Med høy risiko menes spillere som av ulike grunner kan utvikle uønsket spilleadferd. Dette tilsvarer 1,5 prosent av de aktive spillerne (mot 1,7 prosent i 2020). I gjennomsnitt var spillerne klassifisert som høy risiko i 13 uker (mot 16 i 2020). For øvrig ble 88 kunder kontaktet for en samtale om ansvarlig spill. Dette er en nedgang fra 2020 da 192 kunder ble kontaktet. 924 kunder benyttet seg av ulike pauseverktøy i 2021 (mot 872 i 2020) og 421 kunder stengte seg ute fra alt spill (mot 498 i 2020).



Norsk Rikstoto er med på å bekjempe økonomisk kriminalitet i samfunnet. Stiftelsen er underlagt hvitvaskingsloven og jobber kontinuerlig med tiltak for anti-hvitvask. Mistenkelig aktivitet rapporteres til Økokrim.

Digitalisering og kundereisen

Som forventet ga innføringen av tapsgrenser en nedgang i omsetning for Norsk Rikstoto. For hele 2021 ble omsetningsnedgangen på rundt 10 prosent. Nedgangen ble dog lavere enn budsjettet da det siste halvåret ble avsluttet med bedre omsetningstall enn estimert ut i fra analysene som ble gjort på bakgrunn av nye tapsgrenser. I løpet av året 2021 har det blitt lagt inn større ressurser på å bedre kundereisen, styrke lagspillene, tilpasse seg en ny kanalmiks og styrke spillproduktet i form av flere spilltilbud. Kanalmiksen fortsetter å endre seg vekk fra fysiske kommisjonærer og over på digitalt spill som nærmer seg 80 prosent av omsetningen. Av den grunn fokuseres det fremover på å styrke digital tilgjengelighet, brukervennlighet og å utvikle spillproduktene slik at man kan opprettholde og øke konkurransekraften i markedet. Dette innebærer samarbeid på tvers i hele organisasjonen og tydelige prioriteringer. Omorganiseringen i område Kunde har bidratt til at flere medarbeidere nå har et direkte kundefokus, blant annet med opprettelsen av Mediesenteret som skal sørge for god og nyttig informasjon til kundene.

Norsk Derby 2021



Inntekter

Selskapets totale driftsinntekter i 2021 endte på 3 280 MNOK, mot 3 642 MNOK i 2020 en nedgang på ca 10 %. Omsetningen på importerte spill endte på 1 619 MNOK, mot 1 919 MNOK i 2020. Innføring av nye spillgrenser fom 1. januar 2021 har ført til reduksjon i inntektene. Samtidig er sammenligningsgrunnlaget fra 2020 sterkt påvirket av pandemien og de nedstengningene som var i samfunnet våren 2020. Dette gjaldt bla stopp i øvrig sport og mindre tilgang på relatert spill, noe som påvirket Norsk Rikstotos omsetning positivt. I samme periode var Norsk travsport også nedstengt, noe som førte til høyere import og lavere eksport enn normalt i denne perioden. Sammenlignet med 2020 er derfor eksport av spill gått opp, mens omsetningen på importert spill har gått ned.



Øvrevoll 01. juli 2021
Alan Wallace vant løp 6 med hesten Seeyouincourt.



Øvrevoll 05. august 2021
Kaia S. Ingolfstad vant løp 7 med Simmy's Copshop.

Kostnader

Selskapets netto provisjonskostnader gikk ned med 32 MNOK fra 2020 til 2021, og følger av nedgangen i omsetning. Selskapet arbeider kontinuerlig med å optimalisere ressursbruken og sikre størst mulig verdiskapning for hver krone som benyttes i virksomheten. Fra 2020 til 2021 har andre driftskostnader (ekskl. utviklingskostnader) økt totalt med 10 MNOK. Den største økningen er på mediakostnader som følge av at 2021 er første året med full kostnadseffekt pga endring i fradragsretten på kostnader knyttet til produksjon av Rikstoto Direkte. I 2021 ble den tekniske oppfølgingen mot kommisjonærleddet satt ut til en ekstern partner, noe som også innebar en overdragelse av det tekniske servicepersonellet fra Norsk Rikstoto. Avtalen løper i hht planen, og øker isolert sett honorarkostnadene fra 2020 til 2021, men reduserer andre poster som eksempelvis personalkostnadene. Andre områder som er utviklet i 2021 er oppbygging av egen avdeling for innovasjon, samt styrking i fht vårt oppdrag innen ansvarlighet. Kostnadene det sammenlignes med fra 2020 er for øvrig noe kunstig lave, som eksempelvis personalkostnadene etter permitteringer i staben på våren 2020.

Forskning og utvikling

Norsk Rikstoto resultatfører immaterielle eiendeler som er å anse å være i kontinuerlig utvikling og har for 2021 ikke balanseført utviklingskostnader. Norsk Rikstoto har løpende utviklingsaktiviteter knyttet til videreutvikling og oppgradering av systemer, tjenester og spillprodukter. Utviklingskostnadene i 2021 var på 32,5 MNOK sammenlignet med 37,9 MNOK i 2020. I tillegg til kontinuerlig videreutvikling, har utviklingskostnadene knyttet seg til flere viktige prosjekter for virksomheten, blant annet V64 express, fremtidig spillplattform, anti-hvitvasking og ansvarlighet, og arbeid med nye nettsider. Nedgangen i utviklingskostnader fra 2020 skyldes i hovedsak forsinkelse i noen av prosjektene, og det jobbes med flere spennende nye prosjekter for 2022.

Balanse

Ved utgangen av 2021 utgjorde totalkapitalen til Norsk Rikstoto 431,2 MNOK og egenkapitalandelen var 16,9 %. Tilsvarende tall for 2020 var 353,6 MNOK og 16,6%. Stiftelsens egenkapital endte på 72,8 MNOK i 2021. Økningen skyldes i hovedsak positivt resultat som delvis benyttes til å styrke egenkapitalen. Noe som har vært en nødvendighet etter det historisk lave nivået i 2019, hvor Norsk Rikstoto fikk etterberegnet inngående merverdiavgift for 2017 og 2018 tilknyttet TV-produksjon av Rikstoto Direkte. Økningen i totalkapitalen skyldes i tillegg avsetninger for ekstra overføringer til formålet som utbetales i løpet av 1. halvår 2022. Likviditeten i selskapet er god.

Kontantstrøm

Inntekter fra totalisatorspill utgjør stiftelsens viktigste kontantstrømkilde. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2021 utgjorde 76,6 MNOK mot 112,9 MNOK i 2020. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjorde en positiv kontantstrøm på 17,7 MNOK i 2021 sammenlignet med en positiv kontantstrøm på 1,8 MNOK i 2020. Dette skyldes mottatte nedbetalinger av lån til driftsselskaper. Stiftelsens kontantbeholdning ved årsslutt har økt med 94,1 MNOK fra forrige årsskifte, som følge av de positive kontantstrømmene fra både operasjonelle- og investeringsaktivitetene. Avsetninger for ekstra overføringer til formålet som først utbetales i løpet av 1. halvår 2022 ligger inne i kontantbeholdningen.

Finansiell risiko

Den finansielle markedsrisiko til Norsk Rikstoto er begrenset. Stiftelsens virksomhet utøves i Norge. Selskapet har import av spill fra utlandet og da spesielt mot Sverige og Frankrike som gir en viss risiko, men i begrenset omfang.

Norsk Rikstoto har kredittrisiko knyttet til oppgjør fra kommisjonærene. Det er etablert garantiordninger som reduserer kredittrisikoen vesentlig. Norsk Rikstoto får innbetalt oppgjør for siste ukes omsetning påfølgende uke gjennom automatiske trekk. Selskapet har løpende oppfølging av utestående fordringer og har ikke realisert vesentlige tap på fordringer mot kommisjonærer i 2021.

Norsk Rikstoto har utlån til Rikstotoklinikken Bjerke og Bjerke Travbane AS på til sammen 5,2 MNOK. Norsk Rikstoto anser kredittrisikoen som lav.

Likviditetssituasjonen er tilfredsstillende ved at Norsk Rikstoto gjennom daglig drift genererer betydelige disponible midler. Selskapet har ved årsskiftet en positiv beholdning av bankinnskudd på 383,2 MNOK. En del av dette er knyttet til kortsiktig gjeld i forbindelse med spilleaktivitet. I tillegg er det avsatt for ekstra overføringer til formålet som utbetales i løpet av 1. halvår 2022.

Innføring av spillgrenser og bortfall av overgangsordninger som gjaldt i 2021 i fbm med dette, medfører økt usikkerhet knyttet til den finansielle utviklingen i 2022. Omsetningen påvirkes som nevnt i tidligere avsnitt av spillgrensene, samtidig som det er utfordrende å gjennomføre fullt ut pålitelige målinger av effekt blant annet som følge av virkninger av restriksjonene knyttet til Covid-19. Selskapet har igjen bygget opp en egenkapital på et tilfredsstillende nivå og likviditet tilpasset denne usikkerheten.

Fremtidig drift

Norsk Rikstoto forventet en betydelig reduksjon i omsetningen sammenlignet med 2020 som følge av innføringen av nye spillgrenser. Den reelle nedgangen ble også betydelig, men allikevel noe mindre enn fryktet. 2021 ble i likhet med 2020 preget av restriksjoner i fht Covid-19 med delvis nedstengning av samfunnet i perioder av året. Dette ser ut til å ha en positiv effekt på omsetningen, og det er per nå vanskelig å anslå de langsiktige effektene av spillgrensene i et normal-marked. Det jobbes imidlertid kontinuerlig med å finne gode løsninger for fremtiden, både i forhold til kanaliseringoppdraget til Norsk Rikstoto, kundene, formålet, norsk hestesport, hestehold og hesteavl. Starten av 2022 har vært positiv for omsetningen, men dette er igjen i en periode med både nedstengning og ulike restriksjoner i fht Covid-19. Utsiktene for 2022 avhenger derfor også av utviklingen i pandemien og av hvordan kundene responderer i en periode med avvikling av restriksjoner og en noramlisering av hverdagen i samfunnet.

Den generelle økonomiske utviklingen i samfunnet vil også kunne påvirke utviklingen i Norsk Rikstoto. Basis levekostnadene i samfunnet, som følge av økte råvarepriser, økte driftstoffpriser, økte strømpriser og potensielt økende rente, er oppadgående, noe som gjør at kjøpekraften i fht hobby og fritidsaktiviteter generelt går ned. Det gjør trolig at konkurransen i underholdningsmarkedet som Norsk Rikstoto er en del av, vil bli hardere i løpet av 2022.

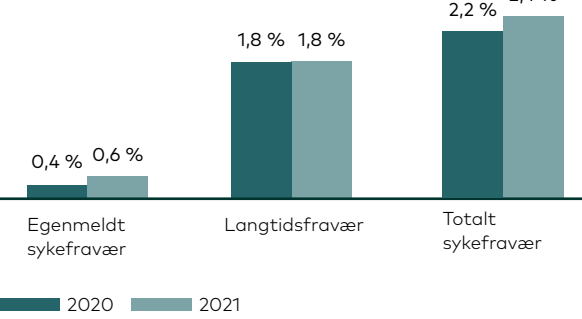
Norsk Rikstotos gjeldende konsesjon for spill gikk i utgangspunktet ut den 31.12.2021. Myndighetene har over lengre tid jobbet med utkast til ny pengespillov. I påvente av Stortingets behandling av forslaget til ny pengespillov ble dagens konsesjon til Norsk Rikstoto forlenget med ett år, til 31.12.2022. Forslaget til ny pengespillov ble behandlet og vedtatt i Stortinget den 1. mars 2022. Norsk Rikstoto vil utover i 2022 jobbe med eventuelle tilpasninger til ny lov, og i løpet av høsten sende søknad om tillatelse til å tilby pengespill på hest i hht pengespilloven. Den nye loven forventes å tre i kraft 1.1.2023.

Styret mener at årsregnskapet og årsberetningen gir en rettviseende oversikt over resultatet av stiftelsens virksomhet og stilling ved årsskiftet. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn for årsregnskapet. Styret kjenner ikke til vesentlige forhold i regnskapsåret eller etter regnskapsårets slutt, utover det som er nevnt omkring ny pengespillov, som kan ha betydning for denne forutsetningen eller for årsregnskapet for øvrig.

Arbeidsmiljø

Ved utgangen av 2021 hadde Stiftelsen Norsk Rikstoto 89,5 (99) årsverk, hvorav 12,3 (13,0) utførte oppgaver for driftsselskapene, datterselskaper og sentralforbundene. Arbeidsmiljøet er godt og det er ikke registrert alvorlige materiell og personskader i løpet av 2021.

Sykefravær 2021



Stiftelsen Norsk Rikstoto har et mål om balansert sammensetning når det gjelder alder, kjønn og kulturell bakgrunn. Det er i tråd med formålet i Likestillings- og diskrimineringsloven. Stiftelsen sysselsetter 55 menn og 36 kvinner, hvorav 3 er i deltidsstilling og flere kulturer er representert i selskapet. Det legges vekt på kompetanse og egnethet ved nye rekrutteringer og avansement. Det er lagt til rette for foreldrepermisjon for begge foreldre og at dette ikke skal få negative økonomiske konsekvenser for den ansatte.

I forbindelse med Aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP) for arbeidsgivere har Norsk Rikstoto gjennomført en kartlegging av balansen i lønnsfastsettelsen mellom ulike kjønn. Det er i dette arbeidet fordelt alle selskapets stillinger inn i tre kategorier basert på ulike kompetansekrav. De tillitsvalgte i selskapet har vært involvert i prosessen, både med kategoriseringen av

stillingene og vurdering av resultatene. I de tre ulike kategoriene så tjener kvinner fra 89–95 % sammenlignet med menn. For Norsk Rikstoto totalt sett så utgjør kvinners lønn i gjennomsnitt 90 % sammenlignet med menn. Det er små forskjeller på lønn mellom kjønn i direkte sammenlignbare stillinger, og den totale forskjellen skyldes flere andre forhold. Det er i utgangspunktet svært mange ulike stillinger i selskapet, som alle kan ha ulik markedsverdi. Historisk betingede forhold som ansiennitet, samt hvilke typer stillinger som tradisjonelt har tiltrukket seg ulike kjønn, spiller også inn på resultatet. Den faktiske lønnsfastsettelsen både ved nyansettelser og i løpende lønnsvurderinger, gjøres helt uavhengig av kjønn, og baseres i hovedsak på kompetanse, egnethet og markedsverdi.

I likhet med fjoråret har 2021 hatt lange perioder med restriksjoner knyttet til Covid-19. Medarbeiderne har derfor også i 2021 arbeidet fra hjemmekontor store deler av året. Medarbeiderne har blitt løpende fulgt opp av nærmeste ledere for å sikre det fysiske og psykiske arbeidsmiljøet.

Ytre miljø

Det er ingen forhold ved virksomheten som innsatsfaktorer eller produkter som medfører noen betydelig påvirkning av det ytre miljøet.

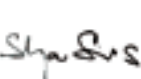
Styreansvarsforsikring

Norsk Rikstoto har tegnet styreforsikring i Tryg for ansvar som styremedlem / adm.dir med en forsikringssum på 20 MNOK.

Anvendelse av årets resultat

Etter overføringer til formålet, viser årets resultat et overskudd på 14,3 MNOK som overføres til annen egenkapital.

Oslo, 18. mars 2022
Styret i Stiftelsen Norsk Rikstoto


Silvija Seres
Styreleder

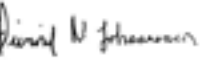

Fredrik Eng
Nestleder


Arne Haaland
Styremedlem


Glenn Veiby
Styremedlem


Jørgen Midtlyng
Styremedlem


Kristine Beitland
Styremedlem


Øyvind W. Johannessen
Styremedlem


Camilla Garmann
Adm. Direktør

6

Årsregnskap 2021

RESULTATREGNSKAP 2021

Alle beløp i 1.000 kroner

1. januar – 31. desember

	Noter	2021	2020
DRIFTSINNTEKTER			
Omsetning fra spill	5	3 228 017	3 588 803
Andre driftsinntekter	5	51 665	53 352
Sum driftsinntekter		3 279 682	3 642 155
GEVINSTER, AVGIFTER OG PROVISJONER			
Gevinst til spillerne	5	2 244 710	2 481 255
Provisjon til kommisjonærer og andre distribusjonskostnader	6	133 597	165 985
Sum netto inntekter		901 374	994 915
Spilleoperative kostnader	7	44 906	42 776
Administrasjonskostnader	2,3,8	136 063	126 755
Markeds-, salgs- og mediekostnader	9	161 329	153 103
Utviklingskostnader	10	32 562	37 921
Avskrivninger og nedskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	13	4 107	13 356
Driftskostnad		378 967	373 910
Resultat før overføringer til formålet		522 407	621 004
Overføring til formålet	14	506 712	573 251
Resultat ordinær drift		15 695	47 754
Kostnader selvpålagte tiltak	15	2 689	2 575
Sum kostnader selvpålagte tiltak		2 689	2 575
Driftsresultat		13 006	45 179
FINANSIELLE POSTER			
Renteinntekter og andre finansinntekter	12	2 072	3 053
Rentekostnader og andre finanskostnader	12	-809	-3 883
Netto finansielle poster		1 263	-830
Ordinært resultat		14 269	44 349
DISPONERING AV ÅRSRESULTAT			
Overført til (-)/fra annen egenkapital	21	-14 269	-44 349
Sum disponert		-14 269	-44 349

BALANSE 2021

Alle beløp i 1.000 kroner

	Noter	2021	2020
31. desember			
Eiendeler			
ANLEGGSMIDLER			
Varige driftsmidler:			
Bedriftshytte	13	1 147	1 147
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner og lignende	13, 23	0	4 107
Finansielle anleggsmidler:			
Lån til driftsselskap og datterselskap	17	3 750	21 445
Investeringer i aksjer og andeler	12, 16	2 160	2 160
Øvrig langsiktige fordringer		0	0
Sum anleggsmidler		7 057	28 859
OMLØPSMIDLER			
Varer:			
Beholdning drifts- og reklamemateriell	11, 23	1 068	2 906
Fordringer:			
Fordring på kommisjonærer og spillere	23	37 595	29 385
Andre fordringer		2 297	3 371
Bankinnskudd, kontanter og lignende	20	383 169	289 059
Sum omløpsmidler		424 130	324 721
Sum eiendeler		431 189	353 580
Egenkapital og gjeld			
EGENKAPITAL			
Grunnkapital	21	1 000	1 000
Annen egenkapital	21	71 811	57 542
Sum egenkapital		72 811	58 542
Gjeld			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE			
Premiefond	18	47 205	47 401
Utjevningsfond i henhold til spillereglement		11 500	6 480
Sum avsetning for forpliktelse		58 704	53 881
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Etableringslån kommisjonærer	19	406	546
Sum langsiktig gjeld		406	546
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandører		77 138	23 153
Skyldig offentlige avgifter		8 464	7 321
Skyldige premier og strykninger		0	65
Gjeld hestesporten		13 106	56 962
Annen kortsiktig gjeld	22	200 560	153 110
Sum kortsiktig gjeld		299 268	240 611
Sum gjeld		358 378	295 038
Sum egenkapital og gjeld		431 189	353 580

Oslo, 18. mars 2022
Styret i Stiftelsen
Norsk Rikstoto

Silvija Seres
Styreleder

Fredrik Eng
Nestleder

Arne Haaland
Styremedlem

Glenn Veiby
Styremedlem

Jørgen Midtlyng
Styremedlem

Kristine Beitland
Styremedlem

Øyvind W. Johannessen
Styremedlem

Camilla Garmann
Adm. Direktør

KONTANTSTRØMOPPSTILLING 01.01.—31.12.

Alle beløp i 1.000 kroner

	Noter	2021	2020
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat		14 269	44 349
Gevinst ved salg av driftsmidler		0	0
Ordinære avskrivninger		4 107	13 356
Nedskrivninger		0	2 587
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger		0	0
Endring i varelager		1 838	31
Endring i fordringer		-7 137	16 174
Endring i leverandørgjeld		53 985	-14 854
Endring i andre tidsavgrensninger		9 496	51 282
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		76 557	112 924
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle driftsmidler		0	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		0	0
Netto inn- og utbetalinger på andre lånefordringer		17 695	1 796
Netto realisert andeler/aksjer		0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		17 695	1 796
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
Øvrig langsiktig fordring mot kommisjonærer		0	0
Endring i etableringslån kommisjonærer		-140	-399
Endring ved annen langsiktig gjeld		0	0
Utbetaling til selvpålagte egenkapitaltiltak		0	0
Netto likviditetsendring fra finansiering		-140	-399
Netto kontantstrøm for perioden		94 112	114 321
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		289 059	174 736
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		383 169	289 059
Denne består av:			
Bankinnskudd m.v.		383 169	289 059
Diff.:		0	0

Noter 2021

NOTE 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Konsolideringsprinsipper

Stiftelsen Norsk Rikstoto eier 100% av aksjene og stemmerettighetene i selskapene Norsk Riksspill AS, Equus Informasjon og Media AS og Rikstotoklinikken Bjerke AS. Datterselskapene har forretningskontor i Oslo. Videre eies 4,7% av aksjene og stemmerettighetene i selskapet Bjerke Travbane Eiendom AS, selskapet har forretningskontor i Oslo.

Det er ikke utarbeidet konsernregnskap, da virksomheten i datterselskapene ikke har betydning for bedømmelsen avstiftelsen stilling per 31 desember 2021 og 31 desember 2020 samt resultat av virksomheten i regnskapsårene som da ble avsluttet.

Salgsinntekter

Inntektsføring av spilleomsetning skjer når løpene er avviklet. Andre driftsinntekter regnskapsføres når ytelsen er levert/utført.

Finansinntekter

Renteinntekter inntektsføres etter hvert som de opptjenes.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

Finansielt instrument, sikring

Stiftelsen Norsk Rikstoto har ingen finansielle instrumenter.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost eller netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget.

Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. For tilvirkede varer medtas en forholdsmessig andel av direkte og indirekte variable og faste tilvirkningskostnader.

Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskaper og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Andre anleggsaksjer

Aksjene vurderes til det laveste av historisk kostpris og antatt virkelig verdi. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt når de mottas. Utbytte som overstiger andel av opptjent resultat i eierperioden, regnskapsføres som reduksjon av aksjenes kostpris.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Markedsbaserte finansielle omløpsmidler er vurdert til virkelig verdi. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Immaterielle eiendeler som er å anse og være i kontinuerlig utviklingsfase kostnadsføres løpende. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Leieavtaler

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører de økonomiske rettigheter og forpliktelser til selskapet (finansiell leasing), aktiveres under bygninger, maskiner, inventar o.l. og medtas som forpliktelse under langsiktig gjeld til nåverdien av minimumsleien. Driftsmidlet avskrives over antatt økonomisk levetid, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad. Operasjonelle leieavtaler utgiftsføres løpende.

Pensjoner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikrings-selskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene klassifiseres som lønns- og personalkostnader. Eventuelleforskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Konsernkontoordning

Selskapet inngår i konsernkontoordning, der Stiftelsen Norsk Rikstoto er toppselskap.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalente omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

NOTE 2
Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

	2021	2020
Lønnskostnader		
Lønninger	61 501	64 201
Arbeidsgiveravgift	12 103	12 242
Pensjonskostnader	7 260	6 969
Andre ytelser	10 083	8 679
Sum	90 947	92 091

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 89,5 årsverk som er en reduksjon på 9,5 siden 2020. Lønnskostnader relatert til utviklingsprosjekter klassifiseres i regnskapet som utviklingskostnader. I 2021 utgjorde dette 9 894 KNOK mot 9 777 KNOK i 2020.

Ytelser til ledende personer 2021

	Daglig leder	Styret	Rådet
Lønn	2 046	950	0
Pensjonsutgifter	82	0	0
Annen godtgjørelse	249	0	0
Sum	2 377	950	

Ledende ansatte har ikke avtale om bonus.
Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter.

Godtgjørelse til revisor

	2021	2020
Godtgjørelse til revisor er fordelt slik:		
Lovpålagt revisjon	410	645
Attestasjonstjenester	0	0
Bistand regnskap og annet	142	143
Skatte- og avgiftsrådgivning	5	0
Andre tjenester	9	0
Sum honorar til revisor	566	788

NOTE 3 Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er pliktig til å ha en tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og selskapets ordning oppfyller kravene etter denne loven. For selskapets innskuddsplan er 4 156 KNOK innregnet i resultatregnskapet i 2021. Alle ansatte som oppfyller kravene om deltagelse er inkludert.

NOTE 4 Transaksjoner med nærstående parter

- Transaksjoner med driftsselskapene (DS), stiftere (DNT og NJ), og overføringer til stiftelsens datterselskaper fremgår av note 14.
- Lån til driftsselskaper fremgår av note 17.
- Leie av lokaler av Bjerke Travbane Eiendom AS fremgår av note 13.
- Kjøp av tjenester fra Equus Informasjon og Media AS utgjør 944 KNOK.
- Salg av regnskapstjenester fra Stiftelsen Norsk Rikstoto til driftsselskapene utgjør for 2021 totalt 7 951 KNOK.

NOTE 5 Salgsinntekter

	2021	2020
Omsetning	3 228 017	3 588 803
Gevinst til spillerne	2 244 710	2 481 255
Provisjoner	133 597	165 985
Netto spillinntekter	849 710	941 563
herav import av spill	1 619	1 919

Eksport av spill er kun provisjonsgivende og var i 2021 på 723 MNOK mot i 2020 499 MNOK.

Omsetningen fordelte seg på følgende:

	2021		2020	
	Omsetning	Gevinster	Omsetning	Gevinster
V75	911 175	592 264	1 017 393	646 397
V86	177 051	115 083	38 951	25 317
V65	364 244	236 758	403 888	262 528
V64	174 630	113 510	292 100	189 865
DD	221 655	166 241	271 244	203 433
V5	299 153	194 450	333 646	216 518
V4	488 032	366 023	570 739	428 477
Trippel	168 960	122 593	191 128	134 147
Vinner	178 110	148 219	214 716	179 182
Plass	65 272	54 521	81 348	68 109
Tvilling	82 850	66 583	99 866	78 055
Duo	27 400	23 023	7 090	5 609
5+	69 485	45 443	66 694	43 618
Sum	3 228 017	2 244 710	3 588 803	2 481 255
Gevinstandel	69,54 %		69,14 %	

Andre driftsinntekter

	2021	2020
Bongavgift	34 062	35 777
Øvrige inntekter	17 603	17 575
Sum	51 665	53 352

NOTE 6 Provisjoner

	2021	2020
Til kommisjonærer	73 698	81 798
Provisjoner internettpill og avgift nordisk spill	59 899	84 187
Sum	133 597	165 985

NOTE 7 Spilloperative kostnader

	2021	2020
Reviksita, program og distribusjon	7 931	6 117
Driftsmateriell	36 975	36 658
Sum	44 906	42 775

NOTE 8 Administrasjonskostnader

	2021	2020
Personalkostnad	90 947	92 092
Leiekostnad	7 467	6 399
Honorarer	32 913	21 652
Rekvisita	1 004	1 246
Biler	1 527	2 107
Reiser	1 206	1 742
Forsikring	1 265	1 032
Tap på fordring	(266)	485
Sum	136 063	126 755

NOTE 9 Markeds- og mediakostnader

	2021	2020
Markedskostnader	77 019	80 592
Mediekostnader	84 310	72 511
Sum	161 329	153 103

NOTE 10 Utviklingskostnader

	2021	2020
Immaterielle utviklingskostnader	32 562	37 921
Sum	32 562	37 921

NOTE 11 Varer

	2021	2020
Lager av drifts- og reklamemateriell	1 068	2 906
Sum	1 068	2 906

NOTE 12 Finansposter

	2021	2020
Finansinntekter		
Annen renteinntekt	1 490	2 214
Valutagevinst	582	839
Sum finansinntekter	2 072	3 053
Finanskostnader		
Annen rentekostnad	603	947
Nedskrivning aksjeinvesteringer	0	2 587
Valutatap	206	349
Sum finanskostnader	809	3 883
Netto finansielle poster	-1 263	830

NOTE 13 Varige driftsmidler

	Tomter/bygn. og annen eiendom	Maskiner og inventar	Bedriftshytte	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.2021	2 434	144 256	1 147	147 837
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0	0	0
Avgang solgte driftsmidler	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	2 434	144 256	1 147	147 837
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2021	(2 434)	(144 256)	0	(146 690)
Balanseført verdi 31.12.2021	0	(0)	1 147	1 147
Årets avskrivninger	0	4107	0	4 107

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

Utstyr til kommisjonær	5–8 år
Tomter/bygninger	5–30 år
Maskiner og inventar	4–5 år
Bedriftshytte ikke avskrivbar	

Stiftelsen Norsk Rikstoto leier kontorlokaler i Hestesportens Hus ved Bjerkebanene. Bjerke Travbane Eiendom AS er utleier. Selskapet har kostnadsført 7 023 KNOK for leie av kontorlokaler. Leieforholdet løper til 15 april 2023.

NOTE 14 Utdeling til formålet

	2021	2020
Provisjoner til DS	146 483	153 122
Premiematrise inkludert V75	169 315	138 015
Oppdrettspremier	20 234	16 562
Transporttilskudd	1 875	1 300
Driftstilskudd og ekstraordinære overføringer DNT	57 590	174 437
Driftstilskudd, ekstraordinære overføringer og premier NJ	33 550	41 341
Bidrag og avskrivning til DS	37 728	7 775
Til Norsk Hestesenter (fastsettes av Landbruks- og matdepartementet)	29 040	31 572
Stevneveterinær- og doping kostnader	10 897	9 127
Total	506 712	573 251

NOTE 15 Kostnader til selvpålagte tiltak

	2021	2020
Tilskudd til Rikstotoklinikken Bjerke	2 689	2 575
Total	2 689	2 575

NOTE 16 Datterselskap, tilknyttet selskap mv.

	Bokført verdi	Resultat 2021	EK pr 31/12-21	Lokasjon
Utvikling i selskapets egne aksjer				
Rikstotoklinikken Bjerke AS	1 800	947		Oslo
Norsk Riksspill AS	100	0	100	Oslo
Equus informasjon og media AS	0	-322	-68	Oslo
Andeler tilknyttet selskap:				
Bjerke Travbane Eiendom AS 4%	260	-2 120	27 029	Oslo
Total	2 160			

Rikstotoklinikken Bjerke AS og Equus Informasjon og Media AS er begge heleide datterselskaper til Stiftelsen Norsk Rikstoto. Det har vært operativ drift i hele 2021 i Rikstotoklinikken Bjerke. Det har i 2021 kun vært aktivitet i Equus Informasjon og Media AS 2 mnd, etter dette er operativ drift lagt ned. Stiftelsen Norsk Rikstoto garanterer for drften i Equus Informasjon og Media AS.

Det har i 2021 ikke vært aktivitet i datterselskapet Norsk Riksspill AS.

I 2016 anskaffet Norsk Rikstoto 34 aksjer a 5000 kr i Bjerke Travbane Eiendom AS samt i 2017 3 aksjer til a 5000 kr.
I 2018 anskaffet Norsk Riktoto ytterligere 15 aksjer a 5000 kr i Bjerke Travbane Eiendom AS. Aksjeposten utgjør nå totalt 4,69%.

NOTE 17 Mellomværende med datterselskap, tilknyttede selskap mv.

	2021	2020
Fordringer		
Driftsselskap:		
Lån til Bergen Travpark AS		500
Lån til Bjerke Travbane AS	3 750	5 150
Lån til Øvrevoll Galopp AS		300
Lån til Momarken Toto AS		450
Lån til Totonor AS		300
Lån til Biri Trav AS		450
Lån til Jarlsberg Travbane AS		450
Lån til Sørlandet Travpark AS		450
Lån til DNT		10 000
Lån vedrørende Bodø		1 895
Datterselskap:		
Lån til Rikstotoklinikken Bjerke		1 500
Sum	3 750	21 445

NOTE 18 Premiefond

I år 2000 ble det etablert et premiefond i regnskapet til Stiftelsen Norsk Rikstoto. Midlene i fondet skal overføres hesteeiere og sørge for stabilt nivå i overføringene. I 2021 har fondet utbetalt premiestøtte til Momarken Toto AS, Leangen Travbane AS og Jarlsberg Travbane AS. Totonor har satt inn midler på fondet.

NOTE 19 Etableringslån kommisjonærer

Kommisjonærer etablert før 01.11.99, totalt 214, innbetalte 7 KNOK i depositum. Dette er rentefritt og tilbakebetales ved oppsigelse av kommisjonæravtalen som har gjensidig tre måneders oppsigelsestid. Det er tilbakebetalt totalt 140 KNOK i 2021.

NOTE 20 Bankinnskudd

Bundne skattetrekksmidler utgjør 4 176 KNOK pr 31.12.21.

NOTE 21 Egenkapital

	Grunnkapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 31.12.2020	1 000	57 542	58 542
Årets resultat		14 269	14 269
Egenkapital 31.12.2021	1 000	71 811	72 811

NOTE 22 Annen kortsiktig gjeld

Posten inneholder generelle avsetninger, periodiseringer, fond for joker og jackpot samt avsetninger til ekstra overføringer til formålet som utbetales i løpet av første halvår 2022. I forbindelse med pågående omorganisering har selskapet avsatt MNOK 10,1 i restruktureringskostnader.

NOTE 23 Pant

Selskapet har en kassekreditt i Danske Bank med en ramme på MNOK 25. Kassekreditten er ubenyttet pr. 31.12.21. Som sikkerhet for kassekreditten er det gitt 1. prioritets pant pålydende MNOK 25 i driftstilbehør, kundefordringer og varelager.

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	31/12/2021
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner og lignende	0
Beholdning drifts- og reklamemateriell	1 068
Fordring på kommisjonærer og spillere	37 595
Sum	38 663



RSM Norge AS

Til styret i Stiftelsen Norsk Rikstoto

Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00
F +47 23 11 42 01

www.rsmnorge.no

Uavhengig revisors beretning**Uttalelse om årsregnskapet***Konklusjon*

Vi har revidert Stiftelsen Norsk Rikstotos årsregnskap som viser et overskudd på kr 14 269 000. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av stiftelsen slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM Norge AS er medlem av/is a member of Den norske Revisorforening.



Revisors beretning 2021 for Stiftelsen Norsk Rikstoto

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Uttalelse om andre lovmessige krav*Konklusjon om utdeling og forvaltning*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at stiftelsen er forvaltet og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Oslo, 18. mars 2022

RSM Norge AS

Anders Nereng
Statsautorisert revisor

Design: Studiogeist
Foto ©:
Sverre Jarild: s. 1, 14, 32 og 54
Roger Svalsrød: s. 2 og 35
Henrik Haug-Hansen: s. 8, 19, 21, 28 og 29
Istockphoto.com: s. 7, 13 og 22
Ned Alley: s. 17
Stiftelsen Norsk Hestesenter: s. 23
Bjerke Dyrehospital: s. 25
Eirik Stenshaug: s. 34



Todin og kusk Vidar Hop