

ÅRSRAPPORT NORSK RIKSTOTO

2024



Innhold

Administrerende har ordet	5
Nøkkeltall 2024	8
Alle vinner på ansvarlig spill	11
Gull i Martech Awards!	16
Bak kulissene i Rikstoto	21
Spillåret 2024	24
Sammen for alle gode hestekrefter	31
Organisasjonen	34
Ledergruppen Norsk Rikstoto 2024	36
Styret i Norsk Rikstoto 2024	38
Styrelederen har ordet	41
Styrets årsberetning	42
Årsregnskap 2024	49
Revisjonsberetningen 2024	59

I denne årsrapporten kan du bli kjent med noen av våre ansatte, som deler sin motivasjon og sine høydepunkter fra 2024.

Sammen jobber vi for å gjøre spill på hest spennende og trygt — til glede for både spillerne og sporten.

ADMINISTRERENDE HAR ORDET

Ansvarlighet og attraktivitet — en bærekraftig fremtid



I Norsk Rikstoto har vi hjerte både for spillerne våre og for hesten. Vårt viktigste oppdrag er å sikre at spill på hest forblir en trygg, ansvarlig og engasjerende opplevelse. Gjennom 2024 har vi tatt viktige steg i riktig retning, men vi står også overfor utfordringer som må løses for å sikre en bærekraftig fremtid.

I oktober 2024 lanserte vi *Sammen for alle gode hestekrefter* – et initiativ som viser vårt engasjement for hesten og hestesportens fremtid. Altfor få vet at overskuddet fra Rikstoto går til gode formål med hest i sentrum. Derfor er det vår oppgave å fortelle historiene om hvordan disse midlene bidrar til små og store prosjekter over hele landet. Dette er en viktig del av vårt samfunnsansvar – og en sterk motivasjon i arbeidet vårt hver dag.

I denne årsrapporten kan du bli kjent med noen av våre ansatte, som deler sin motivasjon og sine høydepunkter fra 2024. Sammen jobber vi for å gjøre spill på hest spennende og trygt - til fordel for både spillerne og sporten.

Bak alle våre initiativer står en dedikert gjeng medarbeidere som hver dag gjør en uvurderlig innsats. Jeg vil rette en stor takk til alle ansatte i Norsk Rikstoto for deres engasjement, profesjonalitet og lidenskap. Uten dere hadde ikke dette arbeidet vært mulig.

Til slutt vil jeg takke alle som spiller hos Rikstoto og alle som på en eller annen måte bidrar til at vi kan legge til rette for spill på hest. Alle som står sammen for alle gode hestekrefter.

Dere er mange – og vi setter stor, stor pris på dere! Takk!

Camilla Garmann
Administrerende direktør
Norsk Rikstoto

TAKK TIL ALLE SPILLERE, TRENERE, EIERE, KUSKER, OPPDRETTERE, JOCKEYER, VETERINÆRER, HOVSLAGERE, STALLANSATTE, FÔRPRODUSENTER, UTSTYRSFORHANDLERE, RIDELÆRERE, FUNKSJONÆRER, ARRANGØRER OG ALLE ANDRE GODE HESTEKREFTER.

Sammen skaper vi et levende miljø som fremmer både hestesport, hestehold og hesteavl. Til glede for både folk og dyr – i hele landet.

godehestekrefter.rikstoto.no



SAMMEN FOR ALLE
GODE HESTEKREFTER

I samarbeid med:



NORSK GALOPP

Hjelpelinjen.no | 18+

Nøkkeltall 2024

3 164 390 000

OMSETNING FRA SPILL

174 595

AKTIVE KUNDER

SYSSELSETTING



Stiftelsen sysselsetter 27 kvinner og 58 menn, hvorav 5 er i deltidsstilling.

GGR* UTVIKLING



*Gaming Gross Revenue

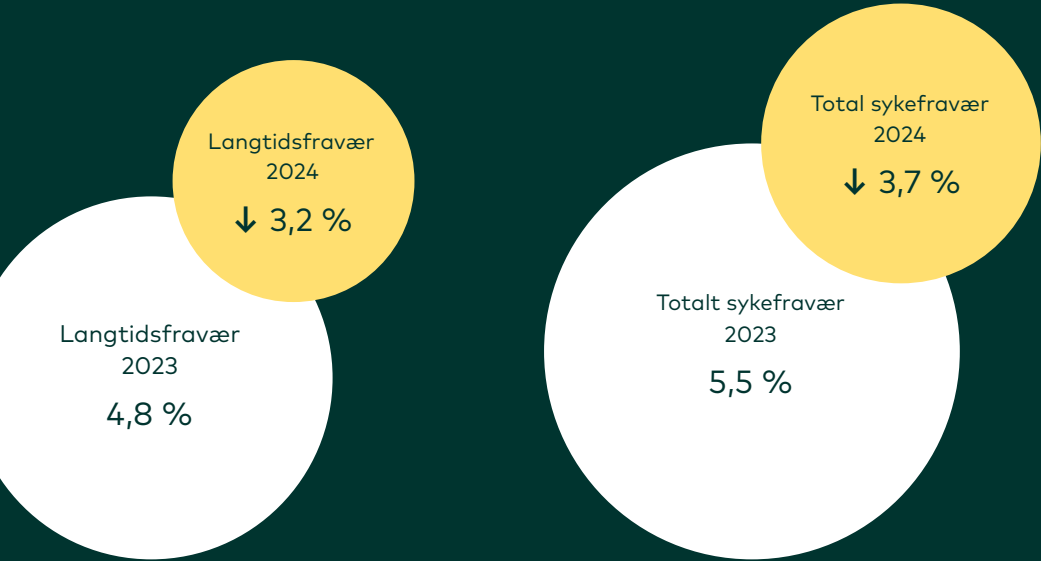
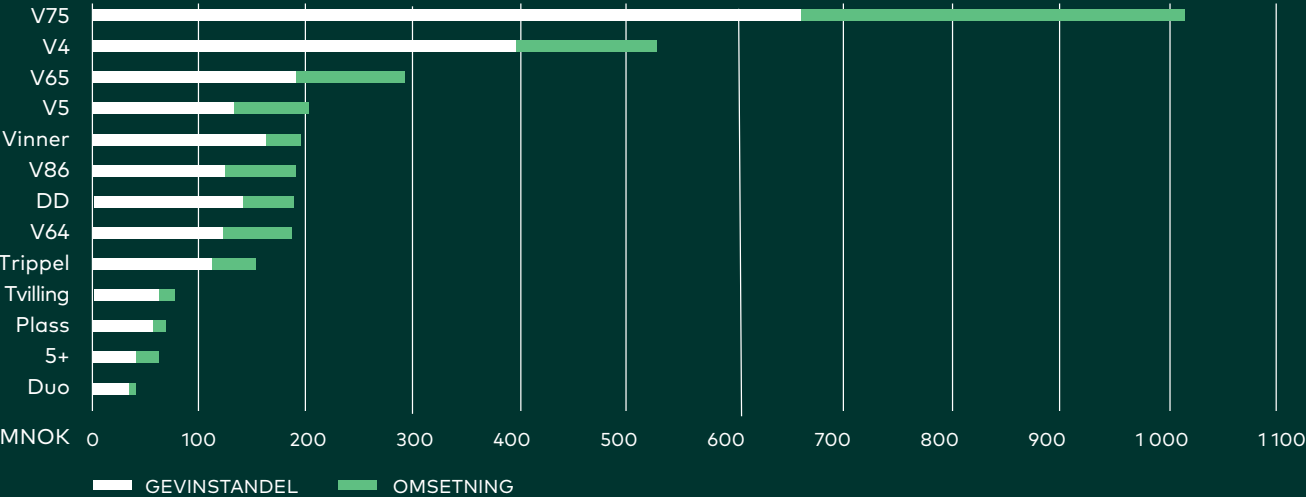
IMPORT AV SPILL



EKSPORT AV SPILL

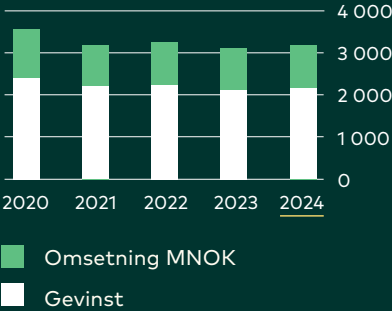


GEVINSTANDEL OG OMSETNING FOR DE ENKELTE SPILLEFORMENE 2024



UTVIKLING GEVINSTANDEL OG OMSETNING 2020–2024

	2020	2021	2022	2023	2024
OMSETNING MNOK	3 589	3 228	3 263	3 144	3 164
GEVINSTANDEL %	69,1	69,54	69,64	69,72	69,71



Morten Tønnessen, markedssjef, og Hedda Skappel, leder for ansvarlig spill, jobber tett sammen for å sikre ansvarlighet og attraktivitet.



Alle vinner på ansvarlig spill

Når man snakker med Hedda Skappel, leder for ansvarlig spill i Norsk Rikstoto, merker man raskt at ansvarlig spill sitter dypere enn lovforskrifter og retningslinjer. For Hedda er ansvarlighet ikke bare et ord i et strategidokument – det er selve grunnen til komme på jobb.

– Ansvarlig spill handler om mennesker. Hos Rikstoto skal spillerne oppleve ekte glede og ekte spenning. Får man spilleproblemer mister man gleden. Derfor må vi sørge for at spilleopplevelsen forblir positiv og trygg.

Hedda Skappel, leder for ansvarlig spill

Med bakgrunn som sykepleier med lang erfaring fra psykisk helsearbeid og utdanning i atferdsanalyse, bringer hun med seg fagkunnskap og en omsorgs-tilnærming i arbeidet med ansvarlig spill. Arbeidet preges av systematisk problemløsning, akkurat som i helsefaget.

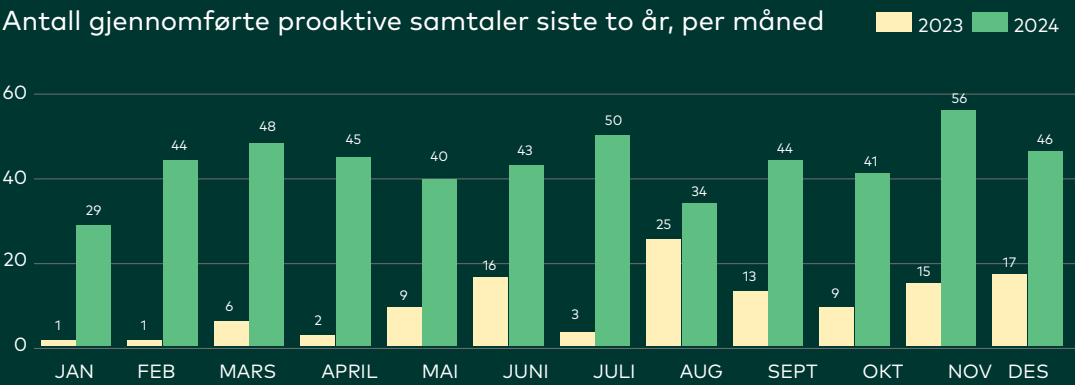
— Ansvarlig spill handler om mennesker. Hos Rikstoto skal spillerne oppleve ekte glede og ekte spenning. Får man spilleproblemer mister man gleden. Derfor må vi sørge for at spilleopplevelsen forblir positiv og trygg, sier Hedda.

Hedda har det siste året løftet Rikstotos ansvarlig spill-arbeid. Den lille avdelingen har systematisk jobbet med retningslinjer, kommunikasjon og oppfølging av risikokunder. Rikstoto har en rekke verktøy og systemer for ansvarlighetsarbeidet, men i 2024 har avdelingen også tatt 520 telefoner for personlig å følge opp risikokundene.

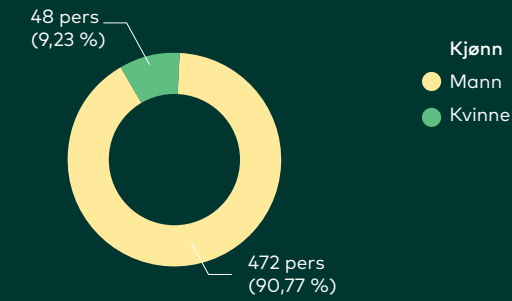
Ringer for å redusere risiko

- Vi når ut til mange, og vi har gode og omfattende systemer og mekanismer for å fange opp hvilke kunder som bør kontaktes for en samtale, sier Hedda. Selv om de fleste kundene til Rikstoto er godt voksne, peker Hedda på en internasjonal trend om at stadig flere unge spillere får problemer med spill.
- Vi har alltid hatt fokus på de yngste kundene våre, ettersom vi vet at dette er en spesiell sårbar gruppe. I år har vi definert et mål om å nå ut til alle kunder i aldersgruppen 18–30 år som befinner seg i høy-risiko segmentet.

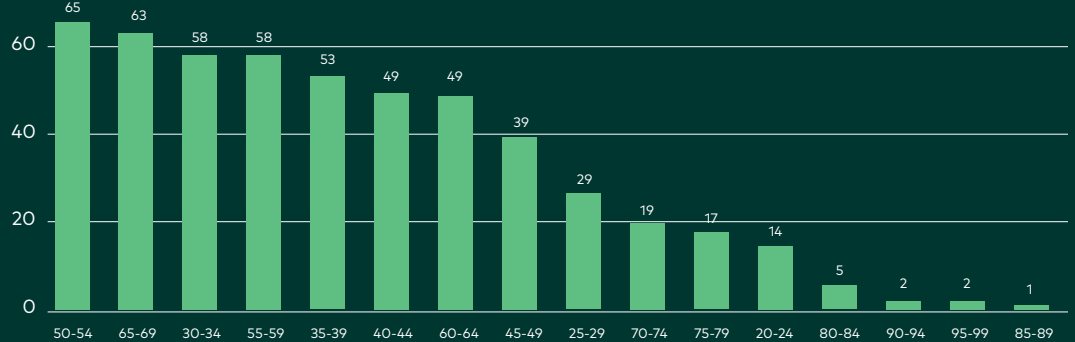
Ansvarlig spill — Norsk Rikstoto

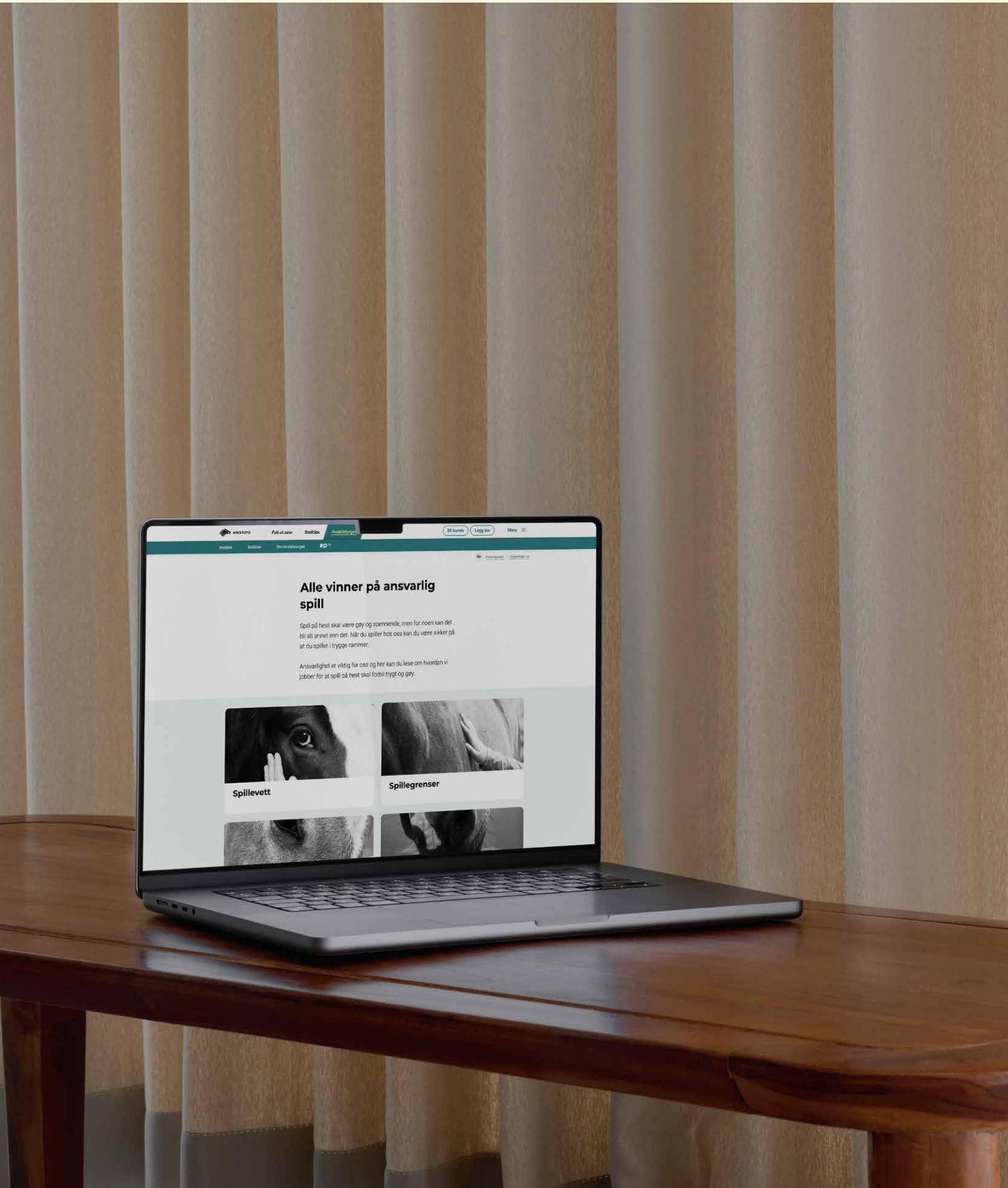


Kjønnsfordeling for proaktive samtaler

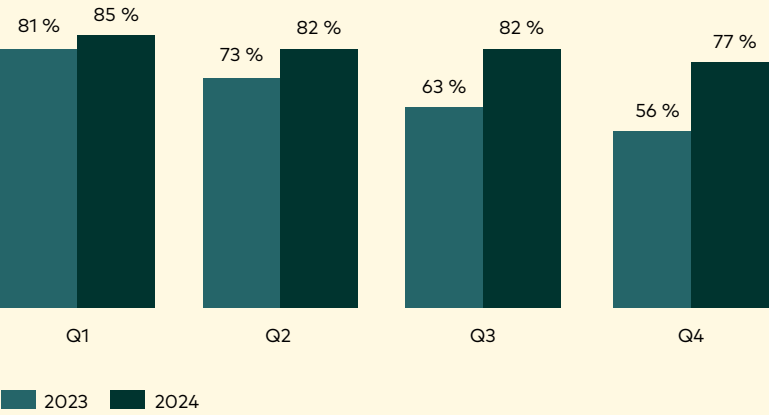


Aldersgruppe for proaktive samtaler





Leseprosent mentor-meldinger



Grafen viser at leseprosenten for mentor-meldinger ut til kundene har økt etter innføringen av tiltak 01.01.24, noe som tyder på at tiltaket har hatt en positiv effekt.

Fra helse til spillansvar

Overgangen fra helsevesenet til spillbransjen kan virke utradisjonell for mange, men for Hedda var det en naturlig utvikling.

— Som sykepleier lærte jeg å se hele mennesket, forstå utfordringer og tilby støtte. Mange av de samme prinsippene gjelder her, forklarer hun.

Hennes arbeid dreier seg om å sikre at Rikstoto har verktøy og tiltak som hjelper spillere til å beholde kontrollen over spillingen sin. Det handler om å gjøre ansvarlige valg enkle, synlige og tilgjengelige.

— Vi har et stort ansvar som tilbyder, og vi jobber hver dag for å gjøre våre verktøy enda bedre. Målet er at alle som spiller, skal ha en god opplevelse – og for de som trenger det, skal hjelpen være lett tilgjengelig, sier hun.

Mange forbinder ansvarlig spill med spillegrenser og reguleringer, men for Hedda handler det like mye om å skape en sunn spillekultur.

— Det er ikke bare et regelverk vi følger, det er en filosofi om at spill skal være en kilde til glede, ikke en belastning, understreker hun.

Med sin unike kombinasjon av faglig innsikt og ekte omsorg er Hedda en viktig drivkraft i dette arbeidet – og en påminnelse om at ansvarlig spill handler om mennesker, ikke bare systemer.

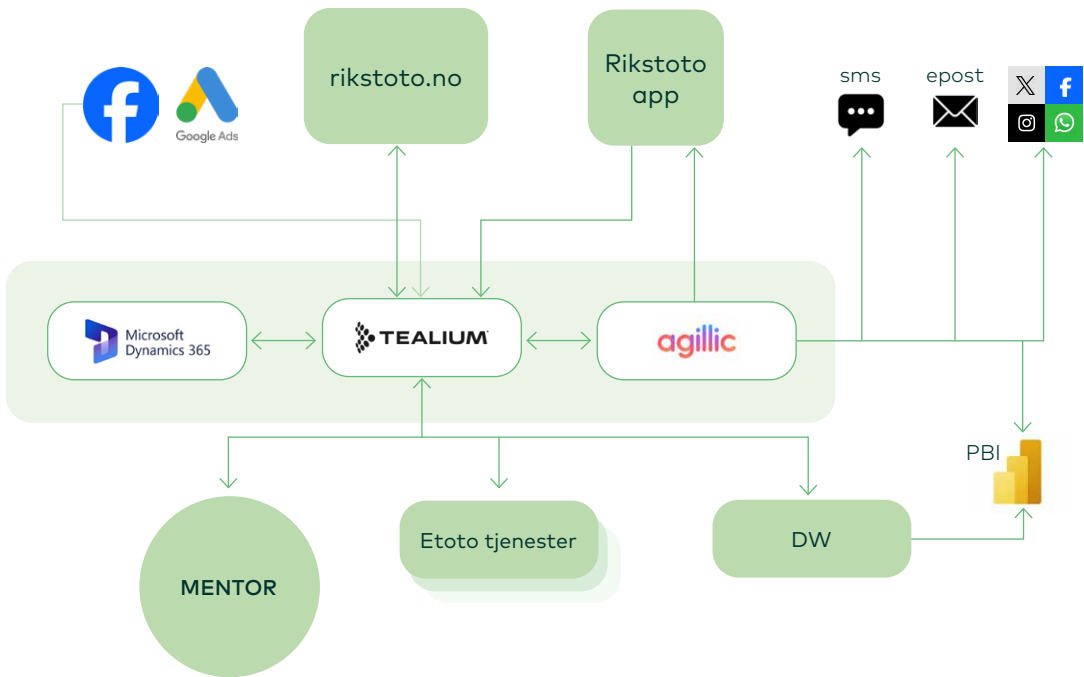
Gull i Martech Awards!

Slik skaper Rikstoto en spennende kundereise

Når teknologi og innsikt kombineres på riktig måte, kan vi skape ekte glede og ekte spenning i kundereisen. Det fikk Rikstoto bevis på da de vant gull i Martech Awards!

Amanda Robertsen, ansvarlig for kundedialog i Norsk Rikstoto, kunne ta i mot gull da Rikstoto vant Martech Awards.





Slik ser Martech ut hos Rikstoto. Systemene snakker sammen for å optimalisere kommunikasjonen til kunden.

Bak suksessen står en avansert satsing på markedsføringsteknologi – og et dedikert team som virkelig brenner for gode kundeopplevelser.

En liten gjeng i Norsk Rikstoto jobber med kundekommunikasjon og markedsføring. Mange forbinder Rikstotos markedsføring med Stalltips og V75, men noe av det gjengen har jobbet aller mest med er personlig kundekommunikasjon for å sikre at spillerne får relevante budskap med verdi.

Hva er martech og hvordan bruker Rikstoto det?

Martech, eller markedsføringsteknologi, handler om å bruke teknologi for å skape mer personlig og effektiv kommunikasjon med kundene. I løpet av 2023/24 implementerte Rikstoto en ny martech-stack med Tealium som Customer Data Platform (CDP) og Agillic som Marketing Automation-plattform. Dette har muliggjort sanntidskommunikasjon basert på kundeatferd, og gir Rikstoto muligheten til å levere hyperrelevant kommunikasjon til spilleren.

— CDP-en samler og organiserer kundedata fra ulike kilder for å gi en helhetlig oversikt i sanntid, forklarer Amanda Robertsen, ansvarlig kundedialog i Norsk Rikstoto.

— Dette inkluderer blant annet kjøps- og atferdsdata som oppdateres på milli-sekunder. Teknologien gjør at vi kan sende ut kommunikasjon basert på kundens handlinger – for eksempel hvilke spill de har kjøpt, ikke spilt, vunnet eller tapt.

KUNDENE SKAL OPPLEVE EKE GLEDE OG EKE SPENNING I ALLE DELER AV KUNDEREISEN.

Amanda Robertsen, ansvarlig kundedialog

Når teknologi fremmer ansvarlighet

Martech er ikke bare et verktøy for bedre kundekommunikasjon – det spiller også en viktig rolle i å fremme ansvarlig spill. Rikstoto bruker teknologien til å analysere kundeatferd og balansere markedsføringen i både egne og betalte kanaler.

— Kunder som spiller regelmessig, mottar mindre markedsføring fra oss, sier Amanda. – I tillegg kan vi identifisere og ekskludere kunder i risikokategorier for problematisk spilleatferd, samt de som har satt seg selv på spillepause eller spillestopp. Teknologien gjør at vi kan sikre at de ikke mottar noen form for markedskommunikasjon, forklarer Amanda.

Fra nysgjerrighet til gull i Martech Awards!

Under Martech Awards, høsten 2024, vant Rikstoto gull for caset «Spenning i sanntid». Hvordan følte det å vinne gull?

— Det var utrolig gøy å få en bekreftelse på at vi gjør mye riktig i Rikstoto når det kommer til bruk av markedsføringsteknologi! Vi visste at vi hadde en sterk case, men vi konkurrerte mot store selskaper med stor kunnskap og mye ressurser, så vi hadde ingen forventning om å vinne, forteller Amanda.

Hun mener at seieren handler om graden av personalisering i onboardingen:

— Grunnen til at jeg tror vi vant, handler om kompleksiteten og graden av personalisering i onboardingen vår. Intensjonen har hele tiden vært å vise bredden av opplevelser og spenning i Rikstotos univers. Vi har jobbet med ekte, hendelsesbasert kommunikasjon som tar kundens handlinger og motivasjon på alvor, og sikrer at relevante budskap leveres til riktig tid. Dette handler ikke bare om å bruke kundens fornavn i en video, men om å skape en helhetlig kundereise basert på faktiske handlingsmønstre og intensjoner. Vi klarer å konvertere en målgruppe som starter med nysgjerrighet, og tar dem med på en reise som oppleves relevant og personlig. Det er dette vi kaller magiske kundereiser.

Veien videre – hva blir neste steg?

Å vinne en pris betyr ikke at arbeidet er ferdig. Snarere tvert imot.

— Vi ønsker å ta i bruk maskinlæring for å treffe enda bedre med riktig innhold til riktig kunde. I tillegg vil vi bruke atferdsdata på nett i større grad for å skape mer personaliserte opplevelser og lære kundene å kjenne enda bedre, forteller Amanda.

Målet er klart: Kundene skal oppleve ekte glede og ekte spenning i alle deler av kundereisen.

Malin Maarud og Morten Kofoed Sørensen jobber for å skape en sømløs overgang for spillerne når spillsystemet i Rikstoto byttes ut.



Bak kulissene i Rikstoto

Slik bygget vi fremtidens spillsystem

Når et helt nytt spillsystem rulles ut, forventer man kanskje store merkbare endringer. Men for Rikstoto var målet det motsatte. Spillerne skulle kunne fortsette å levere sine bonger og følge løpene som før – uten forstyrrelser. Bak fasaden har det derimot pågått en storstilt modernisering.

Overgangen til det nye spillsystemet har vært en omfattende prosess, og mange i Rikstoto har jobbet intensivt for å få alle brikker på plass.

Et teknologisk hjertebytte

— Man kan nesten sammenligne det med å gjennomføre en hjertetransplantasjon mens pasienten er våken – og forvente å fungere som normalt. Det har vært et krevende arbeid, men takket være en dedikert innsats fra hele teamet har vi fått til en sømløs overgang, sier Morten Kofoed Sørensen, leder spillsystemet.

Morten er ingen nykommer i spillverdenen. Med over 20 års erfaring fra hestespill, blant annet i Dantoto og Danske Spil, har han jobbet med alt fra markedsføring til produktutvikling.

— Jeg har jobbet med spillsystemer i mange år, men det er alltid unike utfordringer når man bytter ut en løsning som har vært i bruk over lang tid. Rikstoto hadde et behov for å modernisere, og jeg ble hentet inn for å bistå i den siste fasen av overgangen, forteller han.

I andre halvår av 2024 jobbet Sørensen som konsulent for Norsk Rikstoto. Nå er han fast ansatt som leder for spillsystemet og hadde en nøkkelrolle i det teknologiske skiftet.

En nødvendig modernisering

Rikstotos tidligere spillsystem var basert på eldre teknologi, noe som gjorde det krevende å videreutvikle og vedlikeholde. For å sikre en fremtidsrettet løsning ble flere alternativer vurdert. Valget falt på en tredjepartsløsning fra en internasjonal leverandør, Betmakers.

— Vi gjorde en grundig risikovurdering basert på 22 kriterier før vi tok beslutningen. Sikkerhet og stabilitet var helt avgjørende for oss, sier Morten.

At leverandøren allerede leverte systemer til flere andre spillselskaper, gjorde valget tryggere.

Tøffe krav til sikkerhet og stabilitet

Spill må være tilgjengelig når folk vil spille – og for Rikstotos kunder handler det ofte om å levere spillet sekunder før start. Systemet må tåle høy belastning og fungere knirkefritt.

— Vi har kontinuerlig oppfølging av leverandøren for å sikre at systemet møter våre krav. Stabilitet er ikke noe man håper på – det er noe man må kreve, fastslår Morten.

En sømløs overgang for spillerne

Så hva betyr dette for spillerne?
— Ikke så mye, og det er nettopp poenget.

— Vi ønsket at overgangen skulle være usynlig. Spillerne møter den samme brukeropplevelsen, fordi det nye systemet er sømløst integrert med våre eksisterende løsninger. Det var en viktig prioritet, sier Morten.

Men på sikt gir det nye systemet muligheter. Rikstoto blir en del av et større nettverk av spillselskaper, noe som kan åpne for nye partnerskap og muligheten til å introdusere nye spilleformer.

ET NYTT SYSTEM SKAL SIKRE AT RIKSTOTO

KAN VÆRE ET HESTEHODE FORAN — MED

ET MODERNE TEKNISK HJERTE PÅ PLESS.

Et prosjekt med lang horisont

Selv om 2024 var året spillsystemet ble testet ut og begynt implementert, startet prosessen lenge før det.

— Avtalen med leverandøren ble inngått for et par år siden, og en kjernegruppe i Rikstoto har jobbet intensivt med prosjektet siden den gang. Samtidig har vi holdt den daglige driften i gang, sier Morten.

Malin Maarud, Head of Operations i Norsk Rikstoto, er enig i at endringen har vært omfattende.

— Byttet av spillsystemet har vært en omfattende og strategisk viktig prosess som har involvert hele organisasjonen, med de operasjonelle avdelingene i førersetet. Tett samarbeid og felles innsats over flere år har vært avgjørende for at vi nå nærmer oss målstreken, og vi ser frem til å bygge videre på dette fundamentet for fremtidig utvikling, sier Malin.

Implementeringen ruller fortsatt, og et nytt system skal sikre at Rikstoto kan være et hestehode foran – med et moderne teknisk hjerte på plass.

FLERE NYE SYSTEMER

I løpet av 2024 har Rikstoto byttet ut flere IT-systemer. Fra 1. november tok stiftelsen i bruk et nytt HR-system og satte samtidig ut lønnsadministrasjonen til en ekstern leverandør. Endringen ble gjort for å redusere risiko og sikre en mer effektiv drift. Det nye HR-systemet gir bedre oversikt og gjør det enklere å følge opp ansatte, både når det gjelder arbeidsforhold og faglig utvikling.

Spillåret 2024

— Vi i Rikstoto ønsker at flere oppdager gleden som finnes i hestespill. Det lyktes vi med i 2024, sier André Heibo-Tuverud, kundedirektør i Norsk Rikstoto.



— Vi har strenge reguleringer for hvordan vi kan markedsføre oss, så vi kan være godt fornøyde med å se at antall nye kunder øker og at totalt antall aktive kunder stiger. I 2025 skal vi se tallet vokse enda mer, og vi ser på antall nye kunder som en viktig faktor i vårt kanaliseringsarbeid.

Et sterkt første halvår

Første halvår startet godt. For Rikstoto handler mye om den opplevde attraktiviteten i spilltilbudet, samt om det er jackpot. Et eksempel på en god dag med god attraktivitet, var V75 på Bjerke 16. mars. Da var det dobbel jackpot og 28 millioner ekstra i sjuerpotten, tidenes største jackpot på norsk bane.

Tidenes største V75-jackpot noensinne

En annen spillbegivenhet verdt å merke seg var V75 Påskebonanza med tidenes største jackpot i V75, med SEK 84 903 436 ekstra i sjuerpotten – der Klosterskogen som en norsk bane er også med som arrangør.

— Slike spilldager er morsomme. Det skaper spenning og glede for både spillerne og for oss som jobber for gode spillopplevelser, sier André Heibo-Tuverud, kundedirektør i Norsk Rikstoto. Påskebonanzaen er populær blant kundene våre år etter år og noe som settes stor pris på.

André trekker frem et eksempel på økt attraktivitet gjennom å gjøre små endringer.

— På Klosterskogen påskeaften økte vi attraktiviteten ved å endre frist for V75 innlevering, forklarer han. Med det økte total V75 omsetning fra 40 394 313 til 51 147 002 (norsk V75 fra 10 347 541 til 12 449 050).



Super Saturdays fortsatt en suksess

Super Saturday er et konsept som har satt seg godt hos både spillere og i travmiljøet, med to V75-spill på samme dag. I 2024 opplevde vi at flere og flere av banene ble positive til de sene kveldskjøringene, som må til for å få til Super Saturday.

— Vi kjenner godt til utfordringene med sene kvelder og netter. Vi må takke alle som står på gjennom hele helgen for å få det til. Samtidig ser vi at mange av banene klarer å samle og engasjere publikum bedre når kjøringen er lørdag kveld, som igjen kommer hestesporten til gode. Det er gledelig, sier André.

Kundetall og omsetning for Super Saturday viser at dette er en god tilpasning for å øke attraktiviteten og dermed også resultatet til Norsk Rikstoto.

I 2024 SETTER RIKSTOTO HISTORISK REKORD IGJEN– MED EN EKSPORT PÅ 1 188 MILLIONER KRONER.

André Heibo-Tuverud, kundedirektør

SuperTirsdag reddet en mørk høst

Gjennom høsten var det tyngre å nå de oppsatte budsjettene, og Rikstoto så at spillerne prioriterte annerledes. For å øke attraktiviteten måtte det gjøres grep – og Rikstoto lanserte SuperTirsdag. SuperTirsdag er et konsept med 3 x Jacpot (på DD, V4 og V75). Det ble tatt godt imot av spillerne.

Ny rekord for eksport (igjen!)

Rikstotos eksportvirksomhet handler om å tilby norske travløp til spillere i andre land. Dette skjer gjennom internasjonale samarbeidsavtaler der blant annet ATG og PMU kobler seg på norske løp og lar sine kunder spille på dem. Eksport er viktig både som en inntektskilde, men også for å øke attraktiviteten i produktet ved at premiepottene økes.

I 2022 ble det satt en historisk rekord på eksport av norske løp på 978 millioner kroner. I 2023 satte man igjen en historisk rekord på 1 036 millioner kroner. I 2024 slår Rikstoto igjen rekorden – med en eksport på 1 188 millioner kroner.

11 nye Millionsjansen-millionærer

Gjennom 2024 var det 11 runder av Millionsjansen, som ga 11 nye millionærer.

Konseptet til Millionsjansen er enkelt: Alle som spiller V75 på utvalgte lørdagene og får 5, 6 eller 7 rette, er med i trekningen om å delta i Millionsjansen. 12 heldige personer blir trukket ut og inviteres til å oppleve neste V75- omgang live på banen.

På banen får deltakerne mulighet til å oppleve en fantastisk travdag med spenning og glede. I ett V75-løp med 12 hester blir hver deltaker tildelt «sin hest» etter en trekning. Vinner hesten, vinner deltakeren 1 million kroner. Alle de 12 som trekkes ut, er garantert en premie på 10 000 kroner. Intensjonen med V75 Millionsjansen er å øke attraktiviteten for de som spiller V75 på lørdag.

I 2025 er det slutt for Millionsjansen. Selv om Millionsjansen har levert godt som konsept, kan ikke Rikstoto ta seg råd til å fortsette med løsningen i nåværende form.

— Vi har sett en klar økning i omsetning og antall aktive kunder i kvalifiseringsomgangene, men det blir en kost-nytte vurdering opp imot de reelle kostnadene vi har i forhold til gjennomføring av finale og finansiering av premier, forklarer André.

Flere spiller sammen – lagspill fortsetter veksten

Det skal være moro å spille på hest – og ekstra morsomt blir det om man gjør det sammen!

Kundene til Rikstoto har mulighet til å spille sammen gjennom lagspill-løsningene Andelstorget og På Lag.

Lagspillene har vist en imponerende vekst i 2024, med en samlet økning på hele 12,5 % i omsetning og 17,4 % vekst i antall kunder sammenlignet mot 2023.

Andelstorget alene har økt med 19 %, drevet av et høyt aktivitetsnivå og sterk kundevekst. Totalt har over 45 000 kunder benyttet seg av lagspill i løpet av året, noe som bekrefter ønsket blant våre kunder om å spille sammen enten gjennom Andelstorget eller På Lag.

— Vår langsiktige og ansvarlige strategi for lagspill har skapt et solid fundament hvor våre På Lag-kapteiner og 45 aktive butikker på Andelstorget tilbyr spill mot våre spillmenyer. Dette sikrer både en god bredde i utvalget og optimal transparens for kundene. Lagspill gjennom tjenestene Andelstorget og På Lag har aldri tidligere levert en større andel av topplinjen og aktive kunder for Norsk Rikstoto som de leverte gjennom 2024, sier Henning Brennhovd, ansvarlig lagspill i Norsk Rikstoto.

Gjennom På Lag kan sporten tjene penger gjennom Gulrotandelen. I 2024 utgjorde Gulrotandelen 356 184 kroner. Det var 68 av landets travlag som leverte spill, og disse lagene stilte med totalt 85 ulike lag gjennom året.

— Vi retter en stor takk til lagkapteiner og medlemmer for deres innsats og engasjement! sier Henning.

Gulrotandelen 2025 – Mer støtte til travlagene

I 2025 styrker Rikstoto gulrotandelen og gir travlagene muligheten til få mer støtte. Travlag som spiller På Lag kan nå få hele 7,5 prosent tilbake. Tidligere har de fått 4 prosent.

VISSTE DU AT:

- I 2024 var en av tre aktive spillere kvinner.
- Over halvparten av våre nye spillere er mellom 18 og 45 år (53 %).
- Gjennomsnittsalderen på våre aktive spillere er 56 år (og slik har det vært siden 2021).
- I 2024 spilte 54 % av våre spillere kun Stalltips.
- Mer enn 12 000 kunder har spilt på 10 eller flere ulike produkter hos oss.
- Og i overkant av 1 000 kunder har i 2024 spilt på absolutt alle produktene vi har.





Sammen for alle gode hestekrefter

I slutten av oktober lanserte vi prosjektet «Sammen for alle gode hestekrefter» – et initiativ som setter fokus på hestens betydning i samfunnet.



SAMMEN FOR ALLE
GODE HESTEKREFTER

HESTEVELFERD
HESTEGLEDE
KULTURARVEN



Heidi Moen, brenner for hestevelferd og sørger for at hestene hennes får sosialt samvær, variert trening og mestringsfølelse.

— Prosjektet er en viktig del av arbeidet med å styrke omdømmet til både Norsk Rikstoto og hestesporten generelt. Gjennom gode historier viser vi hvordan overskuddet fra spill på hest gir verdi langt utover trav- og galoppbanen, sier Lise Mette Kjellberg, kommunikasjons- og omdømmeansvarlig i Norsk Rikstoto.

Prosjektet startet som en idé i et samarbeidsmøte om omdømme med sporten. Videre har Rikstoto tatt ansvar for prosjektet og gjennomføring, med tett samarbeid med sporten og Norsk Hestesenter.

Særlig viktig har det vært å finne gode historier som viser god hestevelferd utenfor banen.

— Noen har en oppfatning om at travhesten ikke nødvendigvis har det så bra, men det som slår oss gang på gang, er den enorme kjærligheten folk har til hesten. De aller, aller fleste vil hesten sitt beste – og det må vi få formidlet, sier Lise Mette.

Overveldende respons

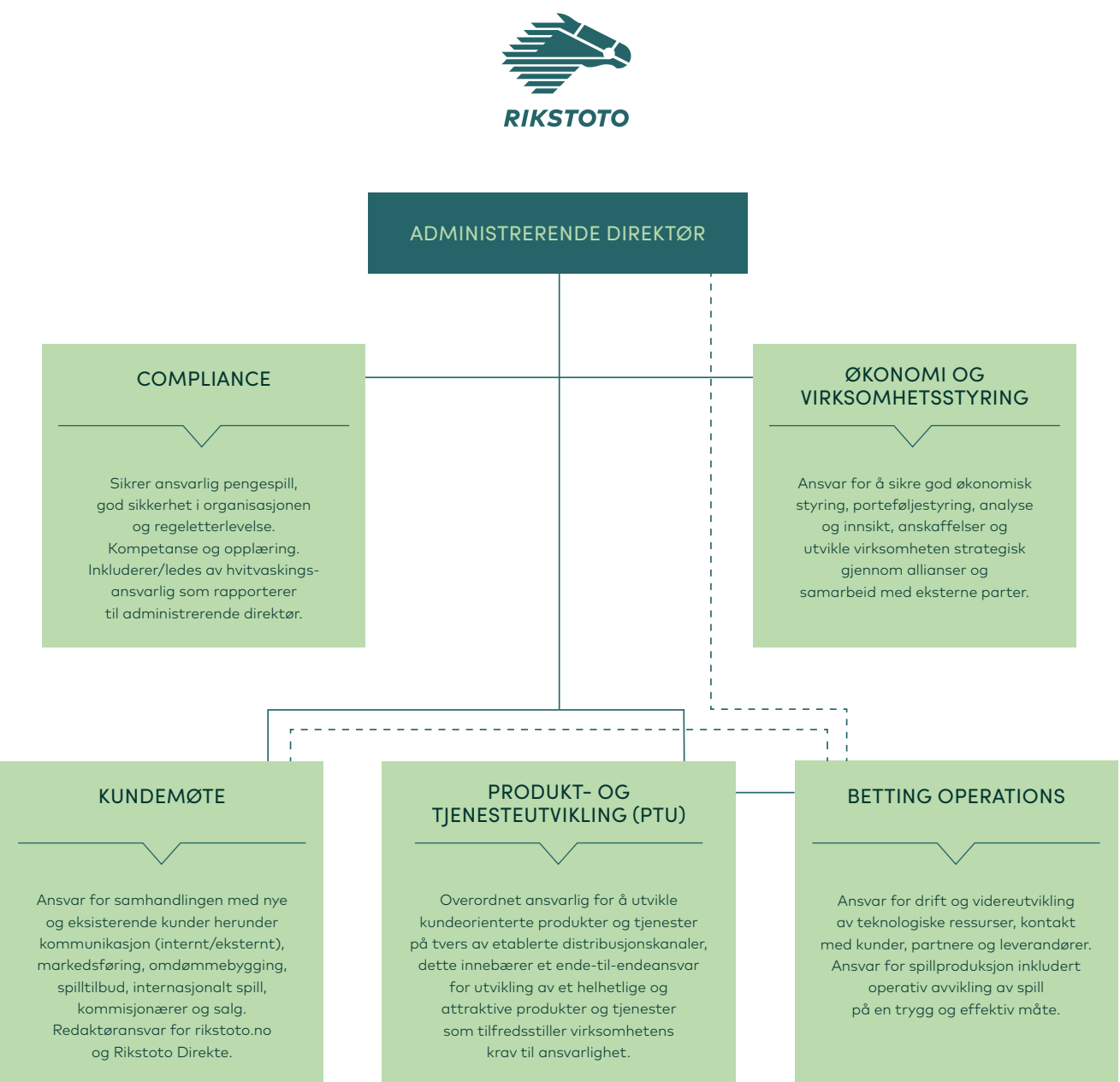
Historiene under *Sammen for alle gode hestekrefter* er delt inn i tre kategorier: hestevelferd, hesteglede og kulturarv.

— Responsen har vært overveldende. Det er tydelig at sporten stiller seg bak budskapet, og vi er takknemlige for alle som har delt sine historier og bidratt til å vise frem hestens viktige rolle.

På godehestekrefter.no forteller vi om mangfoldet som Rikstotos overskudd bidrar til – fra terapiridning, hestehold og trening, til bevaring av de norske hesterasene.

— Dette er bare begynnelsen. Vi skal fortsette å løfte frem menneskene og hestene som gjør en forskjell, og vi håper flere vil være med oss på reisen.

Organisasjonen



Hos Norsk Rikstoto jobber det ca. 80 personer som brenner for det vi holder på med.

Ved å oppfylle vårt samfunnsoppdrag er vi med på å gjøre samfunnet bedre ved færre spilleproblemer og mindre økonomisk kriminalitet, samtidig som vi gjør pengespill på hest underholdende og attraktivt. Det godt å vite at overskuddet går til gode formål innen hest i Norge.

Organisasjonen består av fire forretningsområder som jobber tett sammen; Compliance, økonomi- og virksomhetsstyring, produkt- og tjenesteutvikling (PTU + betting operations) og kundemøte.

LEDERGRUPPEN NORSK RIKSTOTO 2024

Fra venstre; Jan Rune Andersen (økonomidirektør), Camilla Garmann (administrerende direktør), Henrik Valstad (direktør PTU), Lene Sakariassen (juridisk direktør) og André Heibo-Tuverud (kundedirektør).



STYRET I NORSK RIKSTOTO 2024



Styret i Norsk Rikstoto representert ved fra venstre: Kristine Beitland, Anders Johansen, Grethe Borander Rydinge, Erik Røste, Thea Kristine Hofossæter, Glenn Veiby og Stein Erik Lauvås.

STYRET 2024

- Styreleder: Erik Røste
- Nestleder: Stein Erik Lauvås
- Styremedlem: Kristine Beitland
- Styremedlem: Thea Kristine Hofossæter
- Styremedlem: Glenn Veiby
- Styremedlem: Grethe Borander Rydinge (ansattrepresentant)
- Styremedlem: Anders Johansen (ansattrepresentant)
- Møtende varamedlem: Hilde Magnusson

VARAMEDLEMMER TIL STYRET

- Anne Stensrud Hognestad
- Kjetil Olsen

Styrets årsberetning

2024



Styrelederen har ordet

Norsk Rikstoto har fått et tydelig oppdrag gjennom den norske pengespilloven. Vi skal kanalisere spill på hest gjennom attraktive spillprodukter. Det skal vi gjøre effektivt innenfor trygge rammer, for å forebygge uheldig spilladferd slik at et størst mulig overskudd går tilbake til overskuddsmottakerne.

2024 har vært et krevende år for Norsk Rikstoto, preget av økte kostnader til import av spilleløp og generell inflasjonsvekst. Til tross for dette leverer vi et overskudd på 493 millioner som i sin helhet går til gode formål med hest i sentrum. Dette bekrefter Norsk Rikstoto sin rolle som en avgjørende bidragsyter til norsk hestesport.

Strategiske vurderinger

Styret har i 2024 vurdert ulike strategiske retninger for Norsk Rikstoto. Dette for å sikre en bærekraftig hestesport i Norge i fremtiden. Styret har vurdert ulike alternativer, og vedtok i oktober etter en grundig vurdering, å ta et initiativ overfor Norsk Tipping for å vurdere et nærmere samarbeid. Denne prosessen er godt i gang og det vil komme til en konklusjon i løpet av 2025.

Sammen for alle gode hestekrefter

Hele Norsk Rikstotos overskudd går uavkortet til å fremme hestesport, hestehold og hesteavl i Norge. I 2024 lanserte vi prosjektet «Sammen for gode hestekrefter» som skal vise historier om hestens betydning i Norge. Målet er å heve kunnskapen i befolkningen om hva hesten bidrar til.

Veien videre

Norsk Rikstoto står foran viktige veivalg. Styret vil fortsette å jobbe for løsninger som sikrer en bærekraftig fremtid for både spilltilbudet og hestesporten. Takk til ansatte, samarbeids-partnere og kunder som bidrar til å skape ekte glede og spenning til fordel for norsk hestesport.

Erik Røste
Styreleder, Norsk Rikstoto

Stiftelsen Norsk Rikstoto er en av to enerettsaktører i det norske pengespill-markedet, og reguleres av lov om pengespill av 18.3.2022 som trådte i kraft 1. januar 2023. Ved kongelig resolusjon av 9. desember 2022 ble Norsk Rikstoto tildelt enerett til å tilby pengespill på hest i henhold til pengespillovens § 14 for en periode på ti år fra 2023. Det er blant annet stilt vilkår om årlige møter mellom Kultur- og likestillingsdepartementet og Norsk Rikstoto, samt vilkår om årlig ansvarlighets- og kanaliseringsrapport og årlig effektivitetsrapport.

Norsk Rikstotos rolle som enerettsaktør på pengespillområdet stiller store krav til god virksomhetsstyring, som ivaretar forventningene fra omgivelsene, myndighetene og samfunnet. Samfunnsoppdraget er tredelt, med hovedformål å «legge til rette for ansvarlige pengespill på hest» og «forebygge negative konsekvenser av pengespill». Overskuddet fra pengespilldriften skal benyttes til å støtte hestesport, hestehold og hesteavl. I henhold til vedtektene skal staten oppnevne fire styremedlemmer, hvorav styrets leder er det ene medlemmet. Ett medlem av styret oppnevnes av stifterne, og to styremedlemmer velges av og blant de ansatte i Norsk Rikstoto.

Norsk Rikstoto er omfattet av åpenhetsloven som trådte i kraft 1. juli 2022. Lovens formål er å fremme respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og innebærer at virksomheter skal utføre aktsomhetsvurderinger opp mot lovens formål og redegjøre for disse. Grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold er et viktig fokus for stiftelsen. Redegjørelsen er tilgjengelig via stiftelsens hjemmesider: [Rapporter \(rikstoto.no\)](https://rapporter.rikstoto.no).

Kanaliseringsevne - attraktivitet og synlighet

Styret ser det som viktig at Norsk Rikstoto er en attraktiv spilltilbyder til norske spillere, og ser det som viktig å stoppe spillelekkasjen til utenlandske selskap som bryter med norsk lov, ansvarlighetsprinsippet og enerettsmodellen slik Stortinget har vedtatt. Styret har vært opptatt av en god og åpen dialog med sportens organisasjoner, for å sikre at Norsk Rikstotos kanaliseringsoppdrag kan løses på best mulig måte i tråd med formålene.

Norsk Rikstotos markedsføring handler først og fremst om å informere kundene om spilltilbudet. Spilltilbudet endrer seg hver uke, og det er spesielt viktig å opplyse om premiepotter og innleveringsfrister. Vi vurderer hele tiden behovet for markedsføring, ikke bare i forhold til aktører som retter markedsføringen mot det norske markedet uten tillatelse, men også i forhold til kjennskapsnivået til spilltilbudet for å ivareta samfunnsoppdraget. Lotteri- og stiftelsestilsynet har pålagt enerettsaktørene å redusere markedstrykket sitt etter at de uregulerte aktørene gikk ut av det norske markedet med direkte markedsføring. Mindre markedsføring og økte kostnader for reklame, har gjort at Norsk Rikstoto og spilltilbudet på hest er blitt mindre synlig. Gjennom konseptet «Alle vinner på ansvarlig spill» har Norsk Rikstoto tydeliggjort hva ansvarlig spill innebærer for kundene. «Alle vinner på ansvarlig spill» har vært hovedbudskapet i en kommunikasjonskampanje rettet mot nye og eksisterende kunder, og formidlet på Norsk Rikstotos nye ansvarlig spill-side på Rikstoto.no.

Norsk Rikstoto har tydelige og begrensede rammebetingelser, noe som reflekteres gjennom lavere omsetning og færre aktive kunder i et voksende pengespillmarked i Norge. Likevel ser vi en positiv utvikling i 2024, med flere aktive og nye kunder sammenlignet med det historisk lave nivået i 2023. Fortsatt er det relativt lav kjennskap til Norsk Rikstoto som eneste lovlige tilbyder av pengespill på hest i Norge. Dette utgjør en risiko på sikt for lavere attraktivitet og derigjennom lavere kanaliseringsevne.

For Norsk Rikstotos kunnskapsspillere er det viktig at størrelsen på poolene som genereres av omsetningen opprettholdes på et visst nivå. Dette er nødvendig for å sikre attraktivitet og konkurranseevne, og på den måten opprettholde de høye barrierene mot de uregulerte aktørene slik Norsk Rikstoto har klart gjennom en lang periode.

For Norsk Rikstoto handler evnen til kanalisering først og fremst om å opprettholde attraktiviteten i de store flerløpsproduktene som V75, og gjøre den del av befolkningen som er interessert i pengespill oppmerksomme på tilbudet vi har. Dette er svært viktig for Norsk Rikstoto for å sikre kanaliseringsevnen slik at kundene ikke flytter seg over til enkeltløpsspill hos utenlandske aktører som gir bedre odds. Det er også en viktig barriere for å forhindre at de uregulerte spilloperatørene i Norge posisjonerer seg for å bygge opp poolene i egne spill slik at deres attraktivitet blir høyere.

Antall aktive kunder i 2023 var det laveste tallet Norsk Rikstoto har hatt etter innføringen av registrert spill i 2018, og det i et pengespillmarked som vokser i Norge. Tallene fra 2024 viser imidlertid en økning på 4,6 % opp til 175.000 antall aktive kunder. Analysene viser at antall kunnskapsspillere holder seg stabilt mens det er antallet av lavfrekvente spillere som øker.

Spillomsetningen for 2024 ender på 3 164 MNOK, en økning på 0,6 % fra 2023. Antall attraktive V75-omganger har økt i 2024. Og det er blitt tilbudt flere spill til internasjonale V75-omganger i Sverige på lørdager, noe som har vært et bidrag til økt antall aktive lavfrekvente spillere. Norsk Rikstotos viktigste kundegruppe er kunnskapsspillerne som i 2024 står for 81 % av omsetningen, som er en svak nedgang fra 2023. Stalltips (ferdigutfylte bonger) økte med 8,2 % fra 2023 til 2024, som følge av en økning i antall lavfrekvente kunder og attraktive spill for dette kundesegmentet.

Gjennom 2024 har styret lagt stor vekt på attraktivitet, med særlig oppmerksomhet på å tilby en attraktiv spillportefølje med V75 som hovedprodukt, samt det internasjonale samarbeidet for å bygge store og attraktive pooler for kundene. Styrkingen av Super Saturday er et eksempel på dette, hvor barriereproduktet V75 passerte 1 milliard i omsetning. Gjennom 2024 har styret også vært opptatt av sportens utfordring med å sikre kvalitetsmessige gode spilleløp med høy fyllingsgrad og deler sportens bekymring for utviklingen i hestepopulasjonen. Styret vil fortsette å fokusere på disse utfordringene i 2025.

Ansvarlighetsarbeid

I Norsk Rikstotos strategiske mål er det tydelig definert at vi skal bidra til å redusere spilleproblemer og de samfunnsmessige kostnadene knyttet til spilleproblemer. For å oppnå dette har vi etablert to KPI-er som styringsverktøy for ansvarlig spill: andelen aktive spillere i høy risikogruppe skal ligge mellom 0,45 og 0,9 %, og andelen av netto omsetningen (GGR) fra høy risikogruppe skal være mellom 8 og 15 %. Utviklingen i 2024 viser at disse KPlene har holdt seg innenfor de fastsatte målene gjennom året.

Identifisering av problemspillere er krevende da spilleavhengighet ofte utvikler seg gradvis, og risikofaktorer som økonomiske og personlige problemer gjerne er skjulte. I 2024 har Norsk Rikstoto gjennomført flere viktige tiltak for å videreutvikle arbeidet med ansvarlig spill. Hovedfokuset har som alltid vært oppfølgingen av risikospillere, der proaktive samtaler har vært et sentralt verktøy for å forebygge problemspill. Statistikken over gjennomførte proaktive samtaler viser at vi gjennomførte 520 samtaler i 2024, sammenlignet med 117 i 2023. Norsk Rikstoto hadde gjennom 2024 et antall på 1663 unike kunder klassifisert som høy risiko, mot 1505 i 2023.

Norsk Rikstoto har også gjennomført en grundig gjennomgang av eksisterende rutiner og prosedyrer, og etter tilbakemeldinger har vi gjort de automatiske proaktive meldingene til kundene mer synlige. Risikoreduserende tiltak er etablert med tanke på «spill for gevinst», forankret i en omfattende risikovurdering.

Kompetanseheving har også vært et prioritert område gjennom studier og deltakelse på fagseminarer. Vårt samarbeid med fagmiljøer har vært tett for å sikre at vi jobber etter beste praksis, samtidig som vi har styrket vår interne kompetanse på analyse og innsikt. Dette har gjort det mulig for oss å tilpasse tiltakene mer presist, og forbedre oppfølgingen av spillere i risikogrupper.

Norsk Rikstoto har også forbedret vår ansvarlig spill-kommunikasjon gjennom lanseringen av ansvarlighetskampanjen «Alle vinner på ansvarlig spill», samt ny ansvarlig spill-side på rikstoto.no som har gjort informasjon om støtte og verktøy for spillkontroll mer tilgjengelig. Videre har vi styrket samarbeidet på tvers av avdelingene internt for å balansere tiltrekning av spillere med opprettholdelse av ansvarlighet i vårt tilbud. I 2025 vil vi bygge videre på disse initiativene, fortsatt med fokus på risikospillere, proaktive samtaler og effektiv oppfølging, samt videreutvikling av vår ansvarlig spill-kommunikasjon.

Norsk Rikstoto støtter driften av Hjelpelinjen for spilleavhengige gjennom bidrag til Lotteri- og stiftelsestilsynet (LST).

Norsk Rikstoto er med på å bekjempe økonomisk kriminalitet i samfunnet. Stiftelsen er underlagt hvitvaskingsloven og jobber kontinuerlig med tiltak for å motvirke hvitvasking og terrorfinansiering. Mistenkelig aktivitet rapporteres til Økokrim.

Norsk Rikstoto er under tilsyn av blant annet LST samt Medietilsynet. LST fører blant annet tilsyn med stiftelsens ansvarlighetsarbeid og anti-hvitvaskingsarbeid. LST fungerer som en ytre kontrollfunksjon. For Norsk Rikstoto er det viktig å ha et velfungerende internkontrollsystem som skal kunne fange opp og avdekke brudd internt. Det ble ikke gjennomført tilsyn med Norsk Rikstoto fra LST i 2024.

Bærekraft, klima og miljø

Norsk Rikstoto ønsker å drive virksomheten smartere og grønnere, og tilby pengespill på en mest mulig bærekraftig måte. Stiftelsen ønsker å redusere negative påvirkninger på klima og miljø fra egne aktiviteter.

Norsk Rikstoto vil bidra til å nå FN's bærekraftsmål, herunder har stiftelsen definert sine hovedprioriteringer som er;



God helse og livskvalitet;

Norsk Rikstoto sikrer god helse og livskvalitet hver dag ved å levere på hovedformålet; forebygge, oppdage og reagere på uheldig spilleadferd. Dette bærekraftsmålet er i kjernen av vår virksomhet!



Anstendig arbeid og økonomisk vekst;

Norsk Rikstoto skal sikre gode arbeidsforhold for alle ved å stille krav til hestesporten og kommisjonærene. Vi kan gjøre en forskjell!



Stoppe klimaendringene;

Norsk Rikstoto ønsker å bidra til en grønnere hestesport, ved å påvirke hestenæringen til å begrense sitt avtrykk og ta full kontroll på vårt eget.



Fred, rettferdighet og velfungerende institusjoner;

Norsk Rikstoto skal levere sunne penger til hestesporten – samtidig som vi videreutvikler og bevarer vår rolle som samfunnsaktør og pengespilltilbyder.



Samarbeid for å nå målene;

Samarbeid for å nå målene; Vi lykkes best når vi spiller på lag, uansett om det er med myndighetene, folk flest eller hestesporten.

Stiftelsen tok i 2024 initiativ til å kartlegge hestesportens klimaavtrykk gjennom samarbeid med Det Norske Travselkap og Norsk Galopp samt Stakeholder AS. Målsetningen for arbeidet var å bidra til økt oppmerksomhet rundt viktige bærekraftsområder, hvor trav- og galoppporten kan utgjøre en forskjell under hensyn til de vanskelig økonomiske rammene som hestesporten opplever at de har.

Inntekter

Norsk Rikstotos spillinntekter i 2024 endte på 3 164 MNOK mot 3 144 MNOK i 2023, som er en økning på 0,6 %. Av dette var omsetningen på importerte spill på 1 897 MNOK, mot 1 749 MNOK i 2023. Selskapets netto driftsinntekter, som er spillinntekter og andre inntekter med fradrag for gevinster, endte i 2024 på 1 004 MNOK, mot 1 001 MNOK i 2023.

Kostnader

Fra 2023 til 2024 har stiftelsens driftskostnader økt med 26 MNOK og endte på 528 MNOK, hvorav effektene fra prisvekst utgjør i overkant av 14 MNOK. Utover dette er den største økningen fra netto provisjonskostnader, som økte med 13,9 MNOK fra 2023 til 2024 som er en direkte konsekvens av netto import og eksport av spilleløp. Lønnskostnadene endte 7,8 MNOK høyere enn 2023 som i stor grad skyldes effektene av lønnsoppgjøret og dels nye stillinger i forbindelse med erstatning av tidligere innleid arbeidskraft. Selskapet arbeider kontinuerlig med å optimalisere ressursbruken og sikre størst mulig verdiskaping for hver krone som benyttes i virksomheten.

Forskning og utvikling

Utviklingskostnadene i 2024 var på 41,1 MNOK sammenlignet med 38,5 MNOK i 2023. Norsk Rikstoto resultatfører immaterielle eiendeler som er å anse og være i kontinuerlig utvikling. Stiftelsen har løpende utviklingsaktiviteter knyttet til videreutvikling og oppgradering av systemer, tjenester og spillprodukter. Dette er nødvendige kostnader for å sørge for at tjenestene er tilgjengelige og brukervennlige, samt tilpasser seg utviklingen og kundeforventingene generelt i markedet. I så måte er dette også helt avgjørende for å oppnå ansvarlig spill i attraktive rammer.

Overgangen til nytt spillsystem er en av kostnadsdriverne, i tillegg til kontinuerlig videreutvikling. Nytt spillsystem har vært et omfattende prosjekt, da dette er selve kjernen i spilltilbudet stiftelsen tilbyr til kundene sine. Systemet omfatter alle

transaksjoner, beregninger og det er svært begrenset med spesialkompetansen i markedet tilknyttet dette. Kostnadene har i størst grad vært ekstern bistand innen test og prosjektledelse for å sikre nødvendig kvalitet og redusere risiko i forbindelse med overgangen.

Norsk Rikstotos mobilapp har også utviklet seg til å bli et eget kostnadselement for kontinuerlig utvikling foruten rikstoto.no. Stiftelsen inngikk i 2024 en avtale med ny leverandør for utviklingen av mobilapp.

I løpet av 2024 har stiftelsen også byttet ut ERP- og lønnssystemene som ble anskaffet på 1990-tallet. Bakgrunnen for dette er at daværende system, Unit4 (tidligere Agresso), ikke lengre ville bli støttet eller oppdatert av leverandøren. De valgte løsningene fra Visma er både rimeligere, og har sikrere og mer brukervennlige løsninger enn gammelt system, og støtter opp om stiftelsens strategi for overgang til skybaserte løsninger for enklere vedlikehold og drift.

Balanse

Ved utgangen av 2024 utgjorde totalkapitalen til Norsk Rikstoto 422,1 MNOK og egenkapitalandelen var 15,8 %. Tilsvarende tall for 2023 var 446,4 MNOK og 15,0 %. Stiftelsens egenkapital er vurdert til å ligge på 66,7 MNOK, som er uendret fra 2023. Likviditeten til stiftelsen er god.

Kontantstrøm

Inntekter fra totalisatorspill utgjør stiftelsens viktigste kontantstrømkilde. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2024 var 426,2 MNOK, hvorav bidraget fra ordinært resultat utgjør 493,7 MNOK. Fordringene mot kommisjonærer, spillere og andre, er økt med 3,7 MNOK. Leverandørgjelden reduserer kontantstrømmen med 17,6 MNOK. Det største negative bidraget i kontantstrømmen kommer fra andre tidsavgrensninger med 46,6 MNOK. Dette skyldes i hovedsak reduksjon i premiefond med 23,4 MNOK, øresutjevningfond med 9,4 MNOK, samt 14,4 MNOK reduksjon i annen kortsiktig gjeld.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjorde en positiv kontantstrøm på 2,1 MNOK i 2023 sammenlignet med en negativ kontantstrøm på 6,7 MNOK i 2023. Positiv kontantstrøm i 2024 skyldes nedbetaling av lån fra DNT, NG og Bjerke Travbane AS.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter reduserer kontantstrømmen med 453,8 MNOK og skyldes utbetalt tilskudd til tilskuddsmottakerne.

Stiftelsens kontantbeholdning ved årsslutt endte på 361,7 MNOK, som er en reduksjon på 25,5 MNOK fra forrige årsskifte. Midler som løpende er avsatt til tilskuddsmottakerne og som først utbetales i løpet av 1. halvår 2025 ligger inne i kontantbeholdningen.

Finansiell risiko

Norsk Rikstoto sin finansielle markedsrisiko er begrenset. Stiftelsens virksomhet utøves i Norge. Selskapet har import av spill fra utlandet og da spesielt mot Sverige og Frankrike som gir en viss risiko, men i begrenset omfang. For å redusere risiko og minimere antall vekslinger er det opprettet valutakonti i svenske kroner og Euro.

Norsk Rikstoto har kredittrisiko knyttet til oppgjør fra kommisjonærene. Det er etablert garantiordninger som reduserer kredittrisikoen vesentlig. Norsk Rikstoto får innbetalt oppgjør for siste ukes omsetning påfølgende uke gjennom

automatiske trekk. Stiftelsen har løpende oppfølging av utestående fordringer og har ikke realisert vesentlige tap på fordringer mot kommisjonærer i 2024. Norsk Rikstoto anser kredittrisikoen som lav.

Likviditetssituasjonen er tilfredsstillende ved at Norsk Rikstoto gjennom daglig drift genererer betydelige disponible midler. Selskapet har ved årsskiftet en positiv beholdning av bankinnskudd på 361,7 MNOK. En del av dette er knyttet til kortsiktig gjeld i forbindelse med spilleaktivitet. I tillegg er det avsatt for ekstra overføringer til tilskuddsmottakerne som utbetales i løpet av 1. halvår 2025.

Stiftelsen har bygget opp tilstrekkelig egenkapital og likviditet, og vurderer at det er relativt lav usikkerhet knyttet til finansiell utvikling neste år.

Framtidsutsikter

Det økonomiske makrobildet ser fortsatt usikkert ut, men det forventes økt kjøpekraft i befolkningen. Basis levekostnader har de siste årene vært økende som følge av økte råvarepriser, økte drivstoffpriser, økte strømpriser og økende rente. Det påvirker den disponible inntekten til kundene, og som en del av et underholdningssegment vil Norsk Rikstoto sin omsetning naturlig kunne bli påvirket av dette.

Selskapet har tilpasset seg til ny pengespillov, hvor balansering av attraktivitet og ansvarlighet i markedskommunikasjonen er sentralt. Målet er å fortsette med å levere attraktive og ansvarlige spill, og gjennom effektiv drift sikre at mest mulig av spilleinntektene går til tilskuddsmottakerne, norsk hestesport, hestehold og hesteavl.

Stiftelsens spillinntekter øker derimot ikke like mye som den underliggende prisveksten i samfunnet, slik at de reelle overføringene til tilskuddsmottakerne reduseres. Dette kan igjen gi en negativ påvirkning på hestesportens evne til å levere attraktive norske løp som stiftelsen kan sette spill på. Det er derfor viktig at dagens rammevilkår knyttet til særegenheten til pengespill på hest, ikke innskrenkes. Styret har utarbeidet ulike strategiske veivalg som nå utredes for å kunne opprettholde kanaliseringsevnen og sikre spilltilbudet på norske løp også i fremtiden.

Fortsatt drift

Styret mener at årsregnskapet og årsberetningen gir en rettviseende oversikt over resultatet av stiftelsens virksomhet og stilling ved årsskiftet. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn for årsregnskapet. Styret kjenner ikke til vesentlige forhold i regnskapsåret eller etter regnskapsårets slutt, som kan ha betydning for denne forutsetningen eller for årsregnskapet for øvrig.

Styreansvarsforsikring

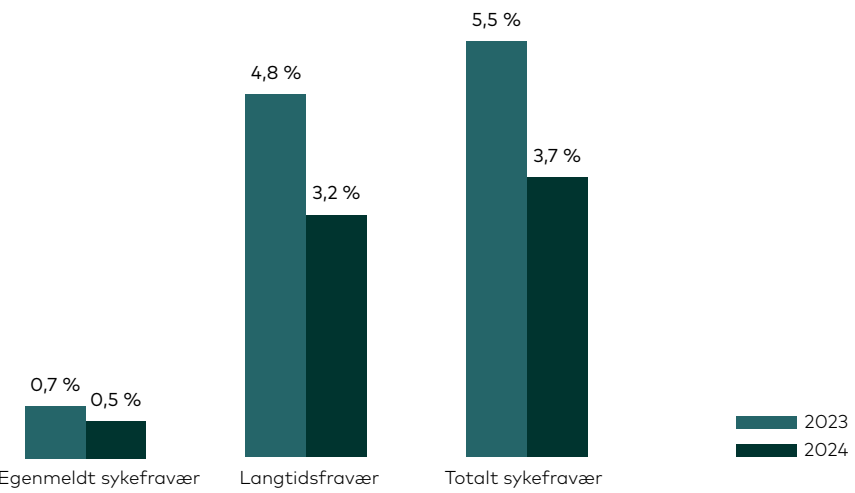
Norsk Rikstoto har tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder. Forsikringen dekker deres mulige ansvar overfor stiftelsen og tredjeparter på inntil 40 MNOK.

Arbeidsmiljø

Ved utgangen av 2024 hadde Norsk Rikstoto 82,4 årsverk (79,2 i 2023). Økningen skyldes nye stillinger innen oppfølging av ansvarlig spill, driftsledelse og erstatning av tidligere innleid arbeidskraft innen produkt- og tjenesteutvikling.

I 2024 ble det gjennomført tre pulsundersøkelser og en medarbeiderundersøkelse i selskapet. Stiftelsen jobber kontinuerlig med forbedring av arbeidsmiljøet og kulturen i form av løpende forbedringstiltak i etterkant av pulsmålingene. Det er ikke registrert alvorlige materiell og personskader i løpet av 2024.

Norsk Rikstoto har et mål om balansert sammensetning når det gjelder alder, kjønn og kulturell bakgrunn. Det er i tråd med formålet i Likestillings- og diskrimineringsloven. Stiftelsen sysselsetter 58 menn og 27 kvinner, hvorav 5 er i deltidsstilling. Flere kulturer er representert i selskapet. Det legges vekt på kompetanse og egnethet ved nye rekrutteringer og avansement. Det er lagt til rette for foreldrepermisjon for begge foreldre og at dette ikke skal få ekstra negative økonomiske konsekvenser for den ansatte.



Norsk Rikstoto har utarbeidet en redegjørelse for likestilling og aktivitetene som er iverksatt for å oppfylle aktivitetsplikten. Redegjørelsen er tilgjengelig via stiftelsens hjemmesider: [Rapporter \(rikstoto.no\)](#) Samlet sykefravær var på 3,7 % i 2024, som er en nedgang fra 5,5% i 2023. Av det samlede sykefraværet var 3,2 % knyttet til langtidsfravær, mens 0,5% var knyttet til egenmeldt fravær.

Anvendelse av årets resultat

Årets overskudd på 493,7 MNOK ble utbetalt i sin helhet til tilskuddsmottakerne.

Oslo, 31. mars 2025
Styret i Stiftelsen
Norsk Rikstoto

Erik Røste Styreleder	Stein Erik Lauvås Nestleder	Thea Kristine Hofossæter Styremedlem	Kristine Beitland Styremedlem
Glenn Veiby Styremedlem	Anders Johansen Styremedlem	Grethe Borander Rydinge Styremedlem	Camilla Garmann Adm. Direktør

Årsregnskap

2024

RESULTATREGNSKAP

Alle beløp i 1.000 kroner

01. januar – 31. desember			
	Noter	2024	2023
Spillinntekter	2	3 164 391	3 144 419
Gevinst til spillerne	2	2 205 909	2 192 238
Netto spillinntekter (GGR)		958 482	952 181
Andre driftsinntekter	2	45 862	49 127
Netto driftsinntekter		1 004 344	1 001 308
Netto provisjonskostnader	3	118 918	105 052
Driftsrelaterte kostnader	4	62 097	51 497
Lønnskostnader	5, 6	100 121	92 364
Administrasjonskostader	7, 8	40 585	36 807
Markeds-, markedsføring- og mediekostnader	9	165 331	165 802
Utviklingskostnader		41 127	38 468
Avskrivninger og nedskrivninger	10	-	12 003
Sum driftskostnader		528 178	501 992
Driftsresultat		476 166	499 316
FINANSIELLE POSTER			
Renteinntekter og andre finansinntekter	11	18 464	17 465
Rentekostnader og andre finanskostnader	11	911	976
Netto finansielle poster		17 552	16 488
Ordinært årsresultat		493 718	515 805
OVERFØRINGER OG DISPONERINGER			
Overføring til tilskuddsmottakere	12, 13	478 907	500 331
Etter søknad	12, 13	14 812	15 474
Overført til (-)/fra annen egenkapital	12, 13	0	0
Sum overføringer og disponeringer		493 718	515 805

BALANSE

Alle beløp i 1.000 kroner

01. januar –31. desember			
	Noter	2024	2023
Eiendeler			
ANLEGGSMIDLER			
Varige driftsmidler:			
Bedriftshytte	10	1 147	1 147
Finansielle anleggsmidler:			
Lån til driftsselskap og datterselskap	7	2 850	4 950
Investeringer i aksjer og andeler		100	100
Øvrig langsiktige fordringer		-	-
Sum anleggsmidler		4 097	6 197
OMLØPSMIDLER			
Varer:			
Beholdning drifts- og reklamemateriell		396	720
Fordringer:			
Fordring på kommisjonærer og spillere		52 757	46 024
Andre fordringer		3 146	6 221
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	361 697	387 196
Sum omløpsmidler		417 996	440 159
Sum eiendeler		422 094	446 357
Egenkapital og gjeld			
EGENKAPITAL			
Grunnkapital	12	1 000	1 000
Annen egenkapital	12	65 735	65 735
Sum egenkapital		66 735	66 735
Gjeld			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE			
Premiefond	15	6 024	29 441
Utjevningsfond i henhold til spillereglement		5 256	14 663
Sum avsetning for forpliktelser		11 280	44 104
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Etableringslån kommisjonærer	16	259	280
Øvrig langsiktig gjeld		-	-
Sum langsiktig gjeld		259	280
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandører		53 117	70 747
Skyldige offentlige avgifter		9 456	8 789
Skyldige premier og strykninger		-	-
Gjeld formålsmottakere	13	118 374	78 396
Annen kortsiktig gjeld	17	162 872	177 301
Sum kortsiktig gjeld		343 819	335 237
Sum gjeld		355 358	379 621
Sum egenkapital og gjeld		422 094	446 357

Oslo, 31. mars 2025	Erik Røste	Stein Erik Lauvås	Kristine Beitland	Thea Kristine Hofossæter
Styret i Stiftelsen	Styreleder	Nestleder	Styremedlem	Styremedlem
Norsk Rikstoto				
	Glenn Veiby	Arne Haaland	Øyvind W. Johannessen	Camilla Garmann
	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	Adm. Direktør

KONTANTSTRØMOPPSTILLING 01.01.–31.12.

Alle beløp i 1.000 kroner

	Noter	2024	2023
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat		493 718	515 805
Ordinære avskrivninger		-	12 003
Endring i varelager		324	362
Endring i fordringer		-3 659	-19 280
Endring i leverandørgjeld		-17 630	4 404
Endring i andre tidsavgrensninger		-46 590	-70 038
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		426 163	443 256
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle driftsmidler		-	-7 011
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-	-
Netto inn- og utbetalinger på andre lånefordringer		2 100	300
Netto realisert andeler/aksjer		-	-
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		2 100	-6 711
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
Endring i etableringslån kommisjonærer	16	-21	-49
Utbetalt tilskudd til tilskuddsmottakerne	13	-453 741	-437 409
Netto kontantstrøm fra finansiering		-453 762	-437 458
Netto kontantstrøm for perioden		-25 499	-913
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		387 196	388 109
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		361 697	387 196

Noter

2024

NOTE 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet som består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noter er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk med de tilpasninger som er en følge av Norsk Rikstotos særskilte karakter i henhold til lov om pengespill av 18. mars 2022 (pengespilloven).

Stiftelsen Norsk Rikstoto er underlagt pengespilloven. Selskapet har enrett til å tilby pengespill på hest som krever særlig offentlig konroll fordi de har høye premier, høy omsetning eller høy risiko for å skape spilleproblemer. Staten oppnevner flertallet i stiftelsens styre.

Følgende regnskapsprinsipper er anvendt:

Konsolidering
Stiftelsen Norsk Rikstoto eier 100 % av aksjene og stemmerettighetene i selskapene Norsk Riksspill AS og Equus Informasjon og Media AS. Datterselskapene har forretningskontor i Oslo.

I tråd med regnskapslovens § 3-8 er det ikke utarbeidet konsernregnskap, da virksomheten i datterselskapene ikke har betydning for bedømmelsen av stiftelsen stilling per 31. desember 2024 og 31. desember 2023.

Bruk av estimater
Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk. Ledelsen er ikke kjent med vesentlig usikkerhet knyttet til regnskapet og balanseførte verdier.

Valuta
Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Effekten av valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under finansposter.

Salgsinntekter
Inntektsføring av spilleomsetning skjer når løpene er avviklet. Andre driftsinntekter regnskapsføres når ytelsen er levert/utført.

Skatt
Stiftelsen er unntatt fra beskatning.

Klassifisering og vurdering av balanseposter
Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger
Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost eller netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. For tilvirkede varer medtas en forholdsmessig andel av direkte og indirekte variable og faste tilvirkningskostnader.

Datterselskap/tilknyttet selskap
Datterselskaper og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Andre anleggsaksjer
Aksjene vurderes til det laveste av historisk kostpris og antatt virkelig verdi. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt når de mottas. Utbytte som overstiger andel av opptjent resultat i eierperioden, regnskapsføres som reduksjon av aksjenes kostpris.

Kortsiktige plasseringer
Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Markedsbaserte finansielle omløpsmidler er vurdert til virkelig verdi.Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varige driftsmidler
Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Immaterielle eiendeler som er å anse og være i kontinuerlig utviklingsfase kostnadsføres løpende. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart

beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Leieavtaler
Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører de økonomiske rettigheter og forpliktelser til selskapet (finansiell leasing), aktiveres under bygninger, maskiner, inventar o.l. og medtas som forpliktelse under langsiktig gjeld til nåverdien av minimumsleien. Driftsmidlet avskrives over antatt økonomisk levetid, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad. Operasjonelle leieavtaler utgiftsføres løpende.

Pensjoner
Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikrings-selskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene klassifiseres som lønns- og personalkostnader. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Kontantstrømoppstilling
Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

NOTE 2 Salgsinntekter

Andre driftsinntekter	2024	2023
Omsetning	3 164 391	3 144 419
Gevinst til spillerne	2 205 909	2 192 238
Sum	958 482	952 181

Omsetningen fordelte seg på følgende:	2024		2023	
	Omsetning	Gevinster	Omsetning	Gevinster
V75	1 014	659	901	585
V86	187	122	187	122
V65	288	187	327	212
V64	184	119	193	125
DD	185	139	203	152
V5	199	130	247	161
V4	524	393	492	369
Trippel	150	110	162	118
Vinner	192	160	188	157
Plass	65	55	64	54
Tvilling	75	61	77	62
Duo	38	32	39	33
5+	61	39	64	42
Sum	3 164	2 206	3 144	2 192
Gevinstandel	69,71 %		69,72 %	

Andre driftsinntekter	2024	2023
Bongavgift	30 970	28 690
Øvrige inntekter	14 893	20 437
Sum	45 862	49 127

NOTE 3 Provisjoner

	2024	2023
Internasjonale provisjoner	55 876	51 787
Digital distribusjonsprovisjon	23 582	16 826
Fysisk distribusjonsprovisjon	39 459	36 439
Sum	118 918	105 052

NOTE 4 Driftsrelaterte kostnader

	2024	2023
Tipperekvisita og distribusjon	6 967	4 662
Driftsmateriell	55 130	46 835
Sum	62 097	51 497

NOTE 5 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

	2024	2023
Lønnskostnader		
Lønninger	69 965	56 121
Arbeidsgiveravgift	14 118	12 534
Pensjonskostnader	6 218	5 497
Andre ytelser	9 820	18 212
Sum	100 121	92 364

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 82,38 årsverk som er en økning på 3,18 siden 2023. Lønnskostnader relatert til utviklingsprosjekter klassifiseres i regnskapet som utviklingskostnader. I 2024 utgjorde dette KNOK 12 996 mot 8 817 KNOK i 2023.

Ytelser til ledende ansatte	Stilling	Lønn	Pensjonsutgifter	Andre godtgjørelser
Camilla Garmann	Administrerende direktør	2 400	91	158
André Heibo-Tuverud	Kundedirektør	1 925	91	225
Lene Sakariassen	Juridisk direktør	1 732	91	124
Jan Rune Amundsen	Økonomidirektør	1 715	91	117
Henrik Valstad	Direktør PTU	1 692	91	128

Ledende ansatte har ikke avtale om bonus.
Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreledere eller andre nærstående parter.

Samlet godtgjørelse utbetalt styremedlemmer i 2024 var 1 065 KNOK.

Godtgjørelse til revisor	2024	2023
Godtgjørelse til revisor er fordelt slik:		
Lovpålagt revisjon	480	456
Attestasjonstjenester	0	0
Bistand regnskap og annet	35	0
Skatte- og avgiftsrådgivning	0	0
Andre tjenester	0	0
Sum honorar til revisor	515	456

NOTE 6 Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er pliktig til å ha en tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og selskapets ordning oppfyller kravene etter denne loven. For selskapets innskuddsplan er 4 529 KNOK innregnet i resultatregnskapet i 2024.

NOTE 7 Mellomværende og transaksjoner med nærstående parter

Fordringer	2024	2023
Driftsselskap:		
Lån til Bjerke Travpark AS	2 850	3 150
Lån til DNT	-	900
Lån til NG	-	900
Sum	2 850	4 950
Stiftelsen Norsk Rikstoto leier kontorlokaler i Hestesportens Hus ved Bjerkebanene. Bjerke Travbane Eiendom AS er utleier. Stiftelsen har kostnadsført 4 707 KNOK for leie av kontorlokaler. Leiekontrakten løper til 31. mars 2035.		

NOTE 8 Administrasjonskostnader

	2024	2023
Leiekostnad	6 098	7 051
Honorarer	30 753	24 780
Rekvisita	443	840
Biler	775	728
Reiser	2 023	1 858
Forsikring	490	1 387
Tap på fordring	3	163
Sum	40 585	36 807

NOTE 9 Markeds-, markedsføring og mediakostnader

	2024	2023
Markedskostnader	3 407	12 331
Markedsføringskostnader	63 790	56 224
Mediekostnader	98 135	97 246
Sum	165 331	165 802

NOTE 10 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Selskapet eier en hytte som er klassifisert som varig driftsmiddel. Hytten er ikke avskrivbar og er vurdert til anskaffelsekost. Verdien per 31.12.2024 er 1 147. Det er ingen immaterielle eiendeler i selskapet.

NOTE 11 Finansposter

	2024	2023
Finansinntekter		
Annen renteinntekt	17 738	15 919
Valutagevinst	725	1 546
Sum finansinntekter	18 464	17 465
Finanskostnader		
Annen rentekostnad	227	556
Valutatap	684	420
Sum finanskostnader	911	976
Netto finansielle poster	-17 552	-16 488

NOTE 12 Egenkapital

	Grunnkapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 31.12.2023	1 000	65 735	66 735
Tilført fra årets overskudd		493 718	493 718
Årets overføringer til tilskuddsmottakere		-493 718	-493 718
Egenkapital 31.12.2024	1 000	65 735	66 735

NOTE 13 Fordeling av overskudd fra pengespill på hest

Overskudd fra pengespill på hest fordeles etter bestemmelsene i «Forskrift om fordeling av overskuddet fra pengespill på hest» fra 13.03.2023. Styret for enerettsaktøren kan om nødvendig først sette av midler til annen egenkapital. Overskuddet fastsettes på grunnlag av revisorgodkjent regnskap. Resten av overskuddet fra pengespill på hest fordeles som tilskudd, del uten søknad og dels etter søknad, i tråd med bestemmelsene i §4 og §5, som følger:

	2024	2023
Overskudd fra pengespill på hest	493 718	515 805
Avsatt midler til annen egenkapital	0	-
Overskudd for fordeling til tilskuddsmottakere	493 718	515 805

	Fordelingsnøkkel	2024	2023
Tilskudd uten søknad til Det Norske Travelskap	82 %	* 404 849	422 960
Tilskudd uten søknad til Norsk Galopp	9,2 %	* 45 422	47 454
Tilskudd uten søknad til Norsk Hestesenter	5,8 %	* 28 636	29 917
Tilskudd etter søknad	3,0 %	14 812	15 474
Total		493 718	515 805
Tilskudd etter søknad, ikke utbetalt tidl. år		15 474	0
Årets forskuddbetaling*		-390 819	-437 409
Total		118 374	78 396

*Inntil 90 % av overføring til tilskuddsmottakerne kan utdeles som forskudd i driftsårets i tråd med bestemmelsene i Pengespilloven §4.

NOTE 14 Bankinnskudd

Bundne skattetrekksmidler utgjør 5 056 KNOK pr 31.12.24.

NOTE 16 Etableringslån kommisjonærer

Kommisjonærer etablert før 01.11.99, totalt 214, innbetalte 7 KNOK i depositum. Dette er rentefritt og tilbakebetales ved oppsigelse av kommisjonæravtalen som har gjensidig tre måneders oppsigelsestid. Det er tilbakebetalt totalt 21 KNOK i 2024.

NOTE 17 Annen kortsiktig gjeld

Posten inneholder generelle avsetninger, periodiseringer, etoto, fond for joker og jackpot som utbetales i løpet av 2025.



RSM Norge AS

Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00
F +47 23 11 42 01

www.rsmnorge.no

Til styret i Stiftelsen Norsk Rikstoto

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Norsk Rikstoto, som viser et overskudd på NOK 493 718 000. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS (organisasjonsnummer 982316588), RSM Advokatfirma AS (organisasjonsnummer 914095573), RSM Norge Kompetanse AS (organisasjonsnummer 925107492). RSM Norge AS er medlem av RSM-nettverket og driver under navnet RSM. RSM er forretningsnavnet som brukes av medlemmene i RSM-nettverket. RSM Advokatfirma AS og RSM Norge Kompetanse AS er selskaper tilknyttet RSM Norge AS. Hvert medlem i RSM-nettverket er et selvstendig revisjons- og rådgivningsfirma med uavhengig virksomhet. RSM-nettverket er ikke selv en egen juridisk person av noen form i noen jurisdiksjon.



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

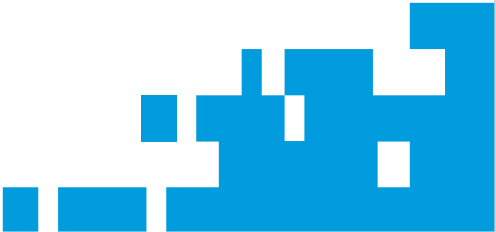
Konklusjon om forvaltning og utdeling

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at stiftelsen er forvaltet og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Oslo, 9. april 2025
RSM Norge AS

Anders Nereng
Statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: YSL7C-32ODH-9UA3B-8I24H-LUDS4-SBILD



Design: Studiogeist
Foto: Joachim Engelstad



SAMMEN FOR ALLE
CODE HESTEKREFTER

Sammen jobber vi for
å gjøre spill på hest
spennende og trygt
— til fordel for både
spillerne og sporten.

